

ZAVOD ZA  
VJEŠTAČENJE,  
PROFESIONALNU  
REHABILITACIJU I  
ZAPOŠLJAVANJE  
OSOBA S  
INVALIDITETOM

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU

ZAVODA ZA VJEŠTAČENJE,  
PROFESIONALNU REHABILITACIJU I  
ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM  
ZA 2025. GODINU

Zagreb, veljača 2026. godina

## SADRŽAJ

<b>1. UVODNE NAPOMENE.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Ustrojstvo Zavoda.....</b>	<b>4</b>
<b>1.2. Zakonodavni okvir.....</b>	<b>4</b>
1.2.1. Zakon o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom .....	5
1.2.2. Zakon o jedinstvenom tijelu vještačenja.....	5
1.2.3. Uredba o metodologijama vještačenja.....	5
1.2.4. Statut Zavoda.....	6
<b>2. PROVEDENE AKTIVNOSTI ZAVODA ZA VJEŠTAČENJE, PROFESIONALNU REHABILITACIJU I ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM U 2025. GODINI.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. Aktivna politika zapošljavanja osoba s invaliditetom na tržištu rada i kontrola kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom.....</b>	<b>6</b>
2.1.1. Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom na tržištu rada .....	7
2.1.1.1. Poticanje zapošljavanja i održavanja zaposlenosti osoba s invaliditetom.....	7
2.1.1.2. Kontrola namjenskog korištenja poticaja .....	9
2.1.2. Kontrola kvotnog zapošljavanja .....	10
2.1.2.1. Zapošljavanje osoba s invaliditetom.....	10
2.1.2.2. Struktura obveznika kvotnog zapošljavanja.....	10
2.1.2.3. Zamjenski način ispunjenja kvote .....	10
2.1.2.4. Ispunjenje kvote na zamjenski način i kombinacijom ispunjenja.....	11
2.1.2.5. Ispunjenje kvote plaćanjem novčane naknade .....	11
2.1.2.6. Upravni postupak utvrđivanja plaćanja novčane naknade.....	12
2.1.2.7. Smanjenje kvotne obveze izuzimanjem radnih mjesta s posebnim uvjetima rada iz ukupnog broja zaposlenika.....	12
2.1.2.8. Zapošljavanje osoba s invaliditetom izvan/iznad propisane kvote.....	13
<b>2.2. Profesionalna rehabilitacija.....</b>	<b>13</b>
2.2.1. Uvod .....	13
2.2.2. Poslovi stručnog nadzora.....	14
2.2.2.1. Centri za profesionalnu rehabilitaciju.....	14
2.2.2.2. Zaštitne radionice, integrativne radionice i radne jedinice .....	16
2.2.3. Uvjerenja o utvrđenom invaliditetu u odnosu na rad.....	18
2.2.4. Projekti usmjereni na razvoj sustava profesionalne rehabilitacije .....	19
2.2.4.1. Pilot projekt nadzora nad radom CPR-a i razmjena podataka između Zavoda i CPR-ova.....	19
2.2.4.2. Priznanje „Poslodavac godine za osobe s invaliditetom“ za 2024. godinu.....	19
2.2.4.3. Pilot projekt razvoja i uspostave usluge pružatelja osobne asistencije osobama s invaliditetom na radnom mjestu.....	19
2.2.4.4. „Inclusive Hub“ pilot projekt uključivanja mladih osoba s invaliditetom na tržište rada.....	20
2.2.5. Edukacije u organizaciji Sektora za profesionalnu rehabilitaciju i ostale edukacije u kojima su sudjelovali djelatnici Sektora za profesionalnu rehabilitaciju .....	20
2.2.6. Popis edukacija, stručnih skupova, radionica, konferencija, okruglih stolova na kojima su sudjelovali djelatnici Sektora za profesionalnu rehabilitaciju.....	23
2.2.7. Sudjelovanje u radu radnih skupina za izradu zakonske regulative.....	24
<b>2.3. Organiziranje tradicionalnog međunarodnog stručnog skupa s ciljanom tematikom vezanom uz profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom .....</b>	<b>25</b>
<b>2.4. Provođenje postupka vještačenja u prvom i drugom stupnju.....</b>	<b>25</b>
2.3.1. Prvostupanjski postupci vještačenja .....	25
2.3.2. Drugostupanjski postupci vještačenja.....	27
2.3.3. Edukacije .....	27
2.3.4. Stručni nadzor i kontrola .....	28
2.3.5. Unapređenje informatizacijskog sustava .....	28
<b>3. IZVRŠENJE FINACIJSKOG PLANA ZAVODA ZA RAZDOBLJE OD 01.01. DO 31.12.2025. ....</b>	<b>28</b>
<b>3.1. Uvod .....</b>	<b>28</b>
<b>3.2. Izvršenje financijskog plana za 2025. godinu.....</b>	<b>29</b>
<b>3.3. Obrazloženje izvršenja rashoda i izdataka na nivou skupine .....</b>	<b>30</b>
<b>3.4. Obrazloženje izvršenja programa.....</b>	<b>35</b>
<b>3.5. Zaključak izvršenja financijskog plana.....</b>	<b>36</b>
<b>4. ZAKLJUČAK.....</b>	<b>36</b>

## 1. UVODNE NAPOMENE

Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom (u daljnjem tekstu: Zavod) obavlja poslove iz svoje nadležnosti na području Republike Hrvatske djelovanjem kroz središnju ustrojstvenu jedinicu u Zagrebu i područne ustrojstvene jedinice u Osijeku, Rijeci, Splitu, Varaždinu i Zagrebu.

Djelatnosti Zavoda su:

- vještačenje prema posebnim propisima radi utvrđivanja tjelesnog, intelektualnog, osjetilnog i mentalnog oštećenja, invaliditeta, funkcionalne sposobnosti, razine potpore te radne sposobnosti osobe
- isplata poticaja pri zapošljavanju osoba s invaliditetom iz članka 29. stavka 1. Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom
- financiranje ili sufinanciranje programa i projekata za poticanje zapošljavanja i za održavanje zaposlenosti osoba s invaliditetom
- vođenje evidencije o poslodavcima koji su obveznici kvotnog sustava zapošljavanja osoba s invaliditetom
- utvrđivanje obveze i obračunavanje iznosa novčane naknade
- izdavanje uvjerenja o utvrđenom invaliditetu u odnosu na rad na temelju nalaza i mišljenja centra za profesionalnu rehabilitaciju
- provođenje politike razvitka i unapređivanja profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba s invaliditetom
- organiziranje izobrazbe i seminara za poslodavce i stručne osobe iz područja profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba s invaliditetom
- kontinuirana suradnja s poslodavcima u svrhu analiziranja i utvrđivanja mogućnosti zapošljavanja osoba s invaliditetom
- provođenje kampanje i senzibiliziranje javnosti na potrebu zapošljavanja osoba s invaliditetom i ukazivanje na njihovu ravnopravnost s drugima
- razvijanje međunarodne suradnje i razmjene iskustva na područjima svog djelovanja
- stručni nadzor nad radom centra za profesionalnu rehabilitaciju, integrativne radionice i zaštitne radionice
- analiza financijskog poslovanja integrativnih radionica i zaštitnih radionica te
- drugi poslovi utvrđeni odredbama Zakona, posebnih propisa, Statutom i aktima Zavoda.

## ***1.1. Ustrojstvo Zavoda***

Ustrojstvo Zavoda, prava, obveze i odgovornosti tijela upravljanja i vođenja Zavoda utvrđeno je Zakonom o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom, Zakonom o jedinstvenom tijelu vještačenja, Statutom Zavoda i drugim aktima Zavoda.

Zavodom upravlja Upravno vijeće. Članove Upravnog vijeća imenuje i razrješava Vlada Republike Hrvatske. Djelokrug poslova, ovlaštenja i odgovornosti utvrđene su Statutom Zavoda.

Zavodom rukovodi ravnatelj, koji organizira i vodi rad i poslovanje Zavoda, predstavlja i zastupa Zavod, poduzima sve pravne radnje u ime i za račun Zavoda i zastupa Zavod u svim postupcima pred sudom, državnim tijelima te pravnim osobama s javnim ovlastima. Ravnatelja Zavoda imenuje Vlada Republike Hrvatske. Ravnatelj predlaže osnove poslovne politike, financijski plan i plan rada Upravnom vijeću, donosi odluke u vezi s poslovanjem Zavoda osim onih o kojima odlučuje Upravno vijeće, te donosi sve opće akte osim onih za koje je prema Statutu nadležno Upravno vijeće Zavoda, te obavlja druge poslove propisane zakonom i Statutom.

Ravnatelj ima zamjenika i tri pomoćnika (za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i sustav zapošljavanja osoba s invaliditetom) koje imenuje i razrješava Vlada Republike Hrvatske.

Poslovanje Zavoda organizirano je u Središnjem uredu i Područnim uredima (Zagreb, Rijeka, Osijek, Split i Varaždin). U Središnjem uredu provode se djelatnosti vještačenja, profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba s invaliditetom, te potporni poslovni procesi (pravni, opći, ljudski potencijali, financije, računovodstvo i nabava), dok se u područnim uredima provodi samo djelatnost vještačenja.

## ***1.2. Zakonodavni okvir***

Propisi na temelju kojih Zavod obavlja poslove iz svoje nadležnosti su:

1. Zakon o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom („Narodne novine“, broj 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.; u daljnjem tekstu: Zakon)
2. Zakon o jedinstvenom tijelu vještačenja („Narodne novine“, broj 85/14., 95/15.; u daljnjem tekstu: Zakon o JTV)
3. Uredba o metodologijama vještačenja („Narodne novine“, broj 96/23.; u daljnjem tekstu: Uredba)

4. Pravilnik o poticajima pri zapošljavanju osoba s invaliditetom („Narodne novine“, broj 145/20. i 110/25.; u daljnjem tekstu: Pravilnik o poticajima)
5. Pravilnik o utvrđivanju kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom („Narodne novine“, broj 151/24.; u daljnjem tekstu: Pravilnik o kvoti)
6. Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja očevidnika zaposlenih osoba s invaliditetom („Narodne novine“, broj 75/18.; u daljnjem tekstu: Pravilnik o očevidniku)
7. Pravilnik o profesionalnoj rehabilitaciji i centrima za profesionalnu rehabilitaciju osoba s invaliditetom („Narodne novine“, broj 75/18. i 145/20.; u daljnjem tekstu: Pravilnik o profesionalnoj rehabilitaciji)
8. Pravilnik o zaštitnim radionicama i integrativnim radionicama za zapošljavanje osoba s invaliditetom („Narodne novine“, broj 75/18.; u daljnjem tekstu: Pravilnik o ZIR)
9. Statut Zavoda za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom („Narodne novine“, broj 110/14., 67/15., 28/18., 82/18. i 64/20.; u daljnjem testu: Statut Zavoda)

### ***1.2.1. Zakon o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom***

Zakonom se uređuje pravo osoba s invaliditetom na profesionalnu rehabilitaciju, zapošljavanje i rad na otvorenom tržištu rada i pod posebnim uvjetima, osnivanje i djelatnost centara za profesionalnu rehabilitaciju, mjere za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom, te djelatnost i nadležnost Zavoda.

### ***1.2.2. Zakon o jedinstvenom tijelu vještačenja***

Zakonom se ustrojava jedinstveno tijelo vještačenja, definira pojam vještačenja, djelokrug i područja za koja se provodi vještačenje. Vještačenje u smislu predmetnog Zakona je utvrđivanje tjelesnog, intelektualnog, osjetilnog i mentalnog oštećenja, invaliditeta, funkcionalne sposobnosti, razine potpore te radne sposobnosti osobe

### ***1.2.3. Uredba o metodologijama vještačenja***

Uredbom se uređuje način i postupak vještačenja u svrhu ostvarivanja prava osoba s invaliditetom u različitim sustavima (mirovinski sustav, socijalna skrb, zaštita vojnih i civilnih invalida rata, zdravstvo, obrazovanje).

Uredba i dalje radi na približavanju metodologija vještačenja i ostvarivanja cilja jedinstvenog tijela vještačenja da se postupak vještačenja provodi po jedinstvenoj metodologiji u okviru jedinstvenog tijela vještačenja s ciljem da korisnik temeljem jednog nalaza i mišljenja može ostvariti prava u različitim sustavima.

Budući da zakonska regulativa koja osigurava ostvarivanje prava u raznim sustavima još uvijek nije usklađena s Uredbom o metodologijama vještačenja, Uredba kroz članak 25. stavak 5. omogućava da tijelo koje je zatražilo vještačenje dostavi ovjerenu presliku obrasca „Nalaza i mišljenja o težini i vrsti invaliditeta - oštećenja funkcionalnih sposobnosti“ na zahtjev drugog tijela nadležnog za priznavanje prava iz područja socijalne skrbi, zdravstvenog i mirovinskog osiguranja, ukoliko drugo tijelo ocijeni da je u postupku ostvarivanja prava iz tog područja potrebno provesti vještačenje.

#### ***1.2.4. Statut Zavoda***

U 2025. godini nije bilo izmjena i dopuna Statuta Zavoda.

## **2. PROVEDENE AKTIVNOSTI ZAVODA ZA VJEŠTAČENJE, PROFESIONALNU REHABILITACIJU I ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM U 2025. GODINI**

### ***2.1. Aktivna politika zapošljavanja osoba s invaliditetom na tržištu rada i kontrola kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom***

Tijekom 2025. godine nastavilo se s radom na provođenju aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom na tržištu rada i kontroli kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom, što je u skladu sa Godišnjim planom rada Zavoda za 2025. godinu, a čije provođenje doprinosi ispunjenju cilja 2.1. Sigurnije tržište rada, odnosno ispunjenju mjere 17. Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje i mjere 18. Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom iz Provedbenog programa Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike za razdoblje 2024.-2028., kako i u provedbi prioriteta 1. Uspješna Hrvatska odnosno izvršenje cilja 1.2. Sigurnije tržište rada iz Programa Vlade Republike Hrvatske za razdoblje 2024. – 2028, te ispunjenju 1. prioriteta Inkluzivni odgoj i obrazovanje te zapošljavanje osoba s invaliditetom kroz provedbu posebnog cilja „Unapređenje sustava zapošljavanja osoba s invaliditetom“ Nacionalnog plana izjednačavanja mogućnosti osoba s invaliditetom za razdoblje od 2021. do 2027. godina.

### **2.1.1. Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom na tržištu rada**

Provedba aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom iz nadležnosti Zavoda, odnosi se na poticanje zapošljavanja i održavanja zaposlenosti osoba s invaliditetom, te kontrolu namjenskog korištenja poticaja, a ista se provodi unutar Službe za zapošljavanje i poticaje i Službe za nadzor i kontrolu namjenskog korištenja sredstava.

#### **2.1.1.1. Poticanje zapošljavanja i održavanja zaposlenosti osoba s invaliditetom**

Poslodavci koji zapošljavaju osobe s invaliditetom na otvorenom tržištu rada/osobe s invaliditetom koje se samozapošljavaju (u daljnjem tekstu: OTR), integrativne radionice i zaštitne radionice (u daljnjem tekstu: ZIR), ostvaruju poticaje Zavoda temeljem Zakona i provedbenih propisa: Pravilnik o poticajima i Pravilnik o kvoti.

Isplata navedenih poticaja odnosi se i na održavanje postojeće zaposlenosti i na novo zapošljavanje. U 2025. godini Zavod je poslodavcima isplatio ukupno **25.153.462,43 EUR** poticaja. Poticaje je u 2025. godini **koristilo 1.417 poslodavaca** (1.373 na otvorenom tržištu rada, 6 zaštitnih radionica i 38 integrativnih radionica) za zapošljavanje **4.604 osobe s invaliditetom** (2.309 muškaraca i 2.295 žena), od čega je 3.402 na otvorenom tržištu rada (1.690 muškaraca i 1.712 žena), te 1.202 u zaštitnim i integrativnim radionicama (619 muškaraca i 583 žene). Usporedbe radi u 2024. godini Zavod je poslodavcima ukupno isplatio 19.914.605,84 EUR poticaja, koje je koristilo 1.098 poslodavaca za zapošljavanje 3.537 osoba s invaliditetom.

Nakon izvršenih povrata manje utrošenih sredstava poticaja u iznosu od 8.743.88 EUR u 2025. godini je u Državnom proračunu sa pozicije aktivnosti Zavoda A875003-Olakšice i poticaji pri zapošljavanju osoba s invaliditetom ukupno utrošeno **25.144.718,55 EUR**. Usporedbe radi, u 2024. godini izvršeni su povrat manje utrošenih sredstava u ukupnom iznosu od 2.192,75 EUR iz čega proizlazi da su u 2024. godini sa pozicije aktivnosti Olakšice i poticaji pri zapošljavanju osoba s invaliditetom ukupno utrošena sredstva u iznosu od 19.912.413,09 EUR.

*Tablica 1. Sredstva isplaćena poslodavcima po poticajima i broj zaposlenih OSI za koje su poslodavci ostvarili poticaje*

RB	VRSTA POTICAJA	IZNOS POTICAJA EUR	BROJ OSI	BROJ OSI muškarci	BROJ OSI žene
----	----------------	--------------------------	-------------	-------------------------	---------------------

1	Subvencija plaće osobe s invaliditetom	13.149.376,82	2218	1199	1019
2	Sufinanciranje troškova obrazovanja	19.618,99	16	9	7
3	Sufinanciranje troškova za prilagodbu radnog mjesta	43.645,74	4	3	1
4	Sufinanciranje troškova za prilagodbu uvjeta rada	166.746,79	47	26	21
5	Subvencija u visini uplaćenog doprinosa za obvezno zdravstveno osiguranje	6.560.432,21	3758	1887	1871
6	Potpورا za održivost samozapošljavanja	557.832,37	367	221	146
7	Posebna sredstva za razvoj poslovnih procesa u cilju održavanja zaposlenosti u zaštitnim ili integrativnim radionicama – <i>po Programu de minimis</i>	-	-	-	-
8	Novčana nagrada za zapošljavanje izvan kvote	1.099.092,00	709	311	398
9	Sufinanciranje troškova prijevoza	2.061.309,56	3105	1549	1556
10	Sufinanciranje troškova rada stručnog osoblja-ZIR*	1.495.407,95	129	49	80
	<b>Ukupno</b>	<b>25.153.462,43</b>	<b>4604</b>	<b>2309</b>	<b>2295</b>

\*zaposleni stručni radnici i radni instruktori u ZIR (zaštitne i integrativne radionice), nisu OSI

Tablica 2. Usporedba broja poslodavaca i broja OSI sa prethodnom godinom

BROJ POSLODAVACA KORISNIKA POTICAJA I BROJ OSI ZA KOJE JE POTICAJ TRAJEN - 2024. I 2025. GODINA				
Godina	Broj poslodavaca	Broj osoba s invaliditetom	M	Ž
2024.	1.098	3.537	1.846	1.691
2025.	1.417	4.604	2.309	2.295

Tablica 3. Odnos isplaćenih sredstava 2024/2025 (u EUR)

RB	POTICAJ	Iznos poticaja isplaćen u 2024.	Iznos poticaja isplaćen u 2025.
1	Subvencija plaće osobe s invaliditetom	10.000.126,23	13.149.376,82
2	Sufinanciranje troškova obrazovanja	6.116,29	19.618,99
3	Sufinanciranje troškova za prilagodbu radnog mjesta	2.644,74	43.645,74
4	Sufinanciranje troškova za prilagodbu uvjeta rada	127.841,59	166.746,79
5	Posebna sredstva ZIR – de minimis	2.554.525,45	-
6	Posebna sredstva - IR	-	-
7	Posebna sredstva – ZR	-	-
8	Subvencija u visini uplaćenog doprinosa za obvezno zdravstveno osiguranje	3.254.833,35	6.560.432,21
9	Potpورا za održivost samozapošljavanja	357.414,96	557.832,37
10	Novčana nagrada za zapošljavanje izvan kvote	642.222,00	1.099.092,00
11	Sufinanciranje troškova prijevoza	1.376.696,95	2.061.309,56
12	Sufinanciranje troškova rada stručnog osoblja - ZIR	1.592.184,28	1.495.407,95
	<b>Ukupno</b>	<b>19.914.605,84</b>	<b>25.153.462,43</b>
	Izvršeni povrati manje utrošenih sredstava poticaja	-2.192,75	- 8.743,88
	<b>Ukupno utrošeno s pozicije A875003</b>	<b>19.912.413,09</b>	<b>25.144.718,55</b>

Iz tablice 3. vidljivo je da je u 2025. godini ukupno isplaćeno više sredstava nego u 2024. godini iz razloga što su u 2025. godini obrađeni svi preneseni neobrađeni zahtjevi iz 2024. godine (*njih 7.753*), ali je i obrađen veći broj zahtjeva zaprimljen u 2025. godini kao posljedica sve većeg broja korisnika poticaja i sve većeg broja osoba s invaliditetom za koje su korisnici ostvarili poticaje.

### **2.1.1.2. Kontrola namjenskog korištenja poticaja**

Kontrola poslodavaca koji koriste poticaje, uključujući i isplatu novčane nagrade poslodavcima zbog zapošljavanja izvan kvote, vrši se kroz kontrolu vjerodostojnosti dokumentacije, temeljem koje poslodavci ostvaruju pravo na poticaje/novčane nagrade, te Kontrola poslodavaca koji koriste poticaje, uključujući i isplatu novčane nagrade poslodavcima zbog zapošljavanja izvan kvote, vrši se kroz kontrolu vjerodostojnosti dokumentacije, temeljem koje poslodavci ostvaruju pravo na poticaje/novčane nagrade, te provedbom terenskih izvida kod poslodavca - po potrebi (kontrola namjenskog trošenja sredstava po zaključenim ugovorima i kontrola vjerodostojnosti dokumentacije kod poslodavaca).

U 2025. godini izvršeno je 38.110 kontrola zaprimljenih zahtjeva (*35.562 za poticaje i 2.548 za novčane nagrade zbog zapošljavanja izvan kvote*), od kojih je za njih 36.699 utvrđeno da zadovoljavaju uvjete za dodjelu sredstava (*34.538 za poticaje i 2.161 za novčane nagrade*), dok je za njih 1.411 je utvrđeno da ne zadovoljavaju uvjete za dodjelu sredstava (*1.024 za poticaje i 387 za novčane nagrade*), te su isti odbijeni/stornirani (*1.094 odbijenih i 317 storniranih zahtjeva*). Kod 246 terenska izvida utvrđeno je da su sredstva poticaja namjenski iskorištena u punom iznosu, a kod 15 izvida je utvrđeno da sredstva nisu namjenski iskorištena u punom iznosu te su zatraženi povrati sredstava. U obradi je iz 2025. godine ostalo 2.857 zahtjeva od 40.967 ukupno zaprimljenih/prenesenih zahtjeva (*odnosno 33.214 zaprimljena + 7.753 prenesenih zahtjev*).

### **2.1.2. Kontrola kvotnog zapošljavanja**

Obveza kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom propisana je Zakonom te je razrađena pripadajućim Pravilnikom o kvoti kao provedbenim aktom.

Obveznici kvotnog zapošljavanja su poslodavci koji zapošljavaju najmanje 20 radnika, osim predstavništava stranih osoba, stranih diplomatskih i konzularnih predstavništava, integrativnih i zaštitnih radionica, novoosnovanih poslodavaca u vremenu uvođenja u rad te poslodavaca koji pripadaju sektoru proizvodnje, i to tekstila, odjeće, kože, drva i namještaja.

Navedeni obveznici dužni su na primjerenom radnom mjestu, u primjerenim radnim uvjetima zaposliti osobe s invaliditetom, i to u visini od 3% u odnosu na ukupan broj zaposlenih na temelju kojih se utvrđuje kvota, neovisno o djelatnosti koju obavljaju.

Obveza kvotnog zapošljavanja može se ispuniti na sljedeće načine: zapošljavanjem osoba s invaliditetom, korištenjem zamjenske kvote, plaćanjem novčane naknade radi nezapošljavanja osobe s invaliditetom, te kombinacijom navedenih načina.

#### ***2.1.2.1. Zapošljavanje osoba s invaliditetom***

Podaci o zaposlenim osobama s invaliditetom vode se u očevidniku zaposlenih osoba s invaliditetom (dalje u tekstu: očevidnik) kojeg vodi Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje dostavlja ovom Zavodu potrebne podatke iz očevidnika o osobama s invaliditetom temeljem kojih se potom prati obračun i ispunjenje kvotne obveze. Podaci u očevidniku mijenjaju se tijekom mjeseca, no Zavodu se dostavljaju podaci sa stanjem na zadnji dan u mjesecu kao obvezujućim podatkom, sukladno važećim propisima.

Na dan 31. prosinca 2025. godine prema podacima Zavoda evidentirano je 21.607 zaposlenih osoba s invaliditetom koji podatak pokazuje porast u zapošljavanju od 2.279 osobe s invaliditetom više u odnosu na 31. prosinca 2024. godine (19.328 osoba s invaliditetom).

#### ***2.1.2.2. Struktura obveznika kvotnog zapošljavanja***

U prosincu 2025. godine Zavod je evidentirao 10.695 obveznika kvotnog zapošljavanja, od kojih je 2.813 obveznika iz javnog sektora, 7.714 obveznika iz privatnog sektora te 168 obveznik koji su organizacije civilnog društva.

Od ukupno 10.695 obveznika, **2.528 (23,64%)** u potpunosti ispunjava obvezu zapošljavanjem osoba s invaliditetom, **1.434 (13,40%)** djelomično ispunjava obvezu zapošljavanjem osoba s invaliditetom, **5.433 (50,80%)** ne zapošljava osobe s invaliditetom te su obveznici plaćanja naknade, **903 (8,44%)** obveznika najavilo je ispunjenje obveze zamjenskim načinom, 116 (1,10%) su novoosnovani poslodavci u početku, 281 (2,62%) su obveznici koji su nakon izuzeća izvan kvote.

#### ***2.1.2.3. Zamjenski način ispunjenja kvote***

Osim zapošljavanjem osoba s invaliditetom, kvotnu obvezu zapošljavanja osoba s invaliditetom moguće je ispuniti na zamjenski način, npr. da obveznik kvotnog zapošljavanja zaključi jedan ili više ugovora o poslovnoj suradnji s osobom s invaliditetom koja se

samozapošljava, zaštitnom radionicom ili integrativnom radionicom, da stipendira učenike ili studente s invaliditetom, primi na praksu učenike s poteškoćama i drugo (u daljnjem tekstu: zamjenska kvota).

Do 31. prosinca 2025. godine zaprimljeno je 1.523 najava ispunjenja kvotne obaveze zamjenskim putem. Od 1.523 najava, 97 najava je odbijeno (dostava izvan roka, odustanak..).

#### ***2.1.2.4. Ispunjenje kvote na zamjenski način i kombinacijom ispunjenja***

Od ukupno 903 obveznika koji su najavili ispunjenje kvotne obaveze na zamjenski način u 2025. godini (3.903 formiranih obaveza), njih: 509 u potpunosti ispunjava obvezu isključivo zamjenskim načinom, 252 ispunjava obvezu djelomično zamjenskim načinom, a djelomično zapošljavanjem osoba s invaliditetom, 72 djelomično ispunjava obvezu zamjenskim načinom, djelomično zapošljavanjem osoba s invaliditetom, a djelomično su obveznici plaćanja naknade, te 70 djelomično ispunjava obvezu zamjenskim načinom, a za preostali dio su obveznici plaćanje naknade.

Jedan dio poslodavaca, njih 59, koriste zamjensku kvotu iako im nije potrebna za ispunjenje kvotne obaveze (nisu u obavezi, ispunjavaju zapošljavanjem osoba s invaliditetom).

#### ***2.1.2.5. Ispunjenje kvote plaćanjem novčane naknade***

Obveznik kvotnog zapošljavanja koji ne ispuni kvotu zapošljavanjem osoba s invaliditetom ili na zamjenski način, dužan je mjesečno, prilikom obračuna plaća, obračunati i uplatiti novčanu naknadu u iznosu od 20% minimalne plaće u Republici Hrvatskoj za svaku osobu s invaliditetom koju je bio dužan zaposliti kako bi ispunio propisanu kvotu. Novčana naknada za 2025. godinu iznosila je 194,00 EUR.

Na ime novčane naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom u 2025. godini obveznici kvotnog zapošljavanja uplatili su sredstva u ukupnom iznosu od 31.439.555,27 EUR, no kada se od navedenog iznosa oduzmu izvršeni povрати više uplaćenih sredstava na ime novčane naknade u iznosu od 474.570,34 EUR, proizlazi da su obveznici kvotnog zapošljavanja u 2025. godini uplatili sredstva u iznosu od 30.964.984,93 EUR.

Prenesena sredstva za rad centara za profesionalnu rehabilitaciju u 2025. godini iznosila su 3.826.024,00 EUR iz čega proizlazi da je u 2025. godini na poziciji Zavoda od novčane naknade ostvaren prihod od 27.138.960,93 EUR.

Sredstva s osnove uplate novčane naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom u 2025. godini ostvarena su dakle, u iznosu od 27.138.960,93 EUR, dok je iz prethodnih godina preneseno 17.119.723,39 EUR, što ukupno čini iznos od 44.258.684,32 EUR. Odlukom o prenamjeni sredstava novčane naknade zbog neispunjenja obveze kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom izvršen je povrat sredstava u iznosu od 3.485.411,22 EUR. Nakon isplaćenih sredstava za zakonom predviđene namjene u 2025. godini, u iznosu od 26.854.319,84 EUR uz naveden povrat, u 2026. godinu se prenosi iznos od 20.889.775,70 EUR.

Kada se od prenesenog iznosa od 20.889.775,70 EUR iz 2025. godine oduzme iznos evidentiranih preplata od 7.198.505,70 EUR (koje su obveznici greškom uplaćivali), početni raspoloživi iznos u 2026. godini za potrebe isplate poticaja i rada Zavoda, s izvora 43, iznosi 13.691.270,00 EUR.

#### ***2.1.2.6. Upravni postupak utvrđivanja plaćanja novčane naknade***

Obveznicima kvotnog zapošljavanja koji na ni jedan način ne ispune svoju kvotnu obvezu zapošljavanja osoba s invaliditetom, Zavod utvrđuje obvezu plaćanja i iznos novčane naknade zbog neispunjenja kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom izdavanjem upravnih rješenja. Tijekom 2025. godine izdano je 4620 rješenja, upućeno je 357 opomena i izrađena su 2182 zahtjeva za prisilnu naplatu obveznicima koji nisu ispunili svoju kvotnu obavezu. Putem FINE naplaćen je iznos od 2.201.073,59 EUR.

#### ***2.1.2.7. Smanjenje kvotne obveze izuzimanjem radnih mjesta s posebnim uvjetima rada iz ukupnog broja zaposlenika***

Osim zapošljavanjem osoba s invaliditetom, kvotnu obvezu moguće je ispuniti na zamjenski način, plaćanjem novčane naknade, ili pak utjecati na kvotnu obavezu putem izuzeća, ukoliko su ispunjene pretpostavke za ishođenje izuzeća.

Temeljem članka 4. stavka 1. Pravilnika u 2025. godini 40 je poslodavaca zatražilo izuzimanje radnika zaposlenih u agenciji za privremeno zapošljavanje koji su u radnom odnosu s agencijom na temelju ugovora o radu za privremeno obavljanje poslova, odnosno radi ustupanja korisnicima. Mjesečno se evidentira 40 poslodavaca kojima se izuzimaju radnici koji su u radnom odnosu s agencijom na temelju ugovora o radu za privremeno obavljanje poslova, odnosno radi ustupanja korisnicima.

Temeljem članka 4. stavka 4. Pravilnika u 2025. godini 5 je poslodavca zatražilo izuzimanje radnika zaposlenih kod pružatelja usluga osobne asistencije na radnim mjestima osobnih asistenata. Mjesečno se evidentira 82 poslodavca kojima se izuzimaju radnici zaposleni kod pružatelja usluga osobne asistencije na radnim mjestima osobnih asistenata.

Temeljem članka 4. stavka 6. Pravilnika u 2025. godini 5 je poslodavca zatražilo izuzimanje radnika zaposlenih na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada, odnosno zaposlenih na poslovima Oružanih snaga RH, policijskim poslovima, poslovima zaštite i spašavanja, poslovima zaštite osoba i imovine, te poslovima vatrogasaca i pirotehničara na koje se, sukladno Zakonu o zaštiti na radu, primjenjuju posebni propisi o zaštiti na radu. Mjesečno se evidentira 201 poslodavac kojima se izuzimaju radnici temeljem gore navedene odredbe Pravilnika.

Temeljem članka 4. stavka 8. Pravilnika u 2025. godini 38 je poslodavca podnijelo zahtjev za izdavanje suglasnosti za izuzimanje radnika zaposlenih na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada na temelju prethodno pribavljenog mišljenja Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo o izuzimanju tih radnih mjesta od kojih su 37 pozitivno riješeni, a 1 je negativno riješen. Mjesečno se evidentira 632 poslodavaca kojima se izuzimaju radnici temeljem mišljenja Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo.

#### ***2.1.2.8. Zapošljavanje osoba s invaliditetom izvan/iznad propisane kvote***

Zavod evidentira i poslodavce koji nisu obveznici kvotnog zapošljavanja, a zapošljavaju osobe s invaliditetom, te poslodavce koji su obveznici kvotnog zapošljavanja, a zapošljavaju osobe s invaliditetom preko propisane kvote. U 2025. godini novčanu nagradu su ostvarila 362 poslodavca za zapošljavanje 709 osoba s invaliditetom, kojima je za tu namjenu isplaćeno ukupno 1.099.092,00 EUR.

### ***2.2. Profesionalna rehabilitacija***

#### ***2.2.1. Uvod***

Tijekom 2025. godine nastavilo se s radom na unapređenju mjera profesionalne rehabilitacije te na provođenju aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom, što je u skladu sa strateškim ciljevima Zavoda za razdoblje od 2024. - 2028. godine temeljem izmijenjenog i

dopunjenog Provedbenog programa Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike za razdoblje 2024.-2028. godine.

Zadnje izmjene Zakona i pratećih pravilnika u vezi sustava profesionalne rehabilitacije datiraju iz 2018. godine, a temeljem dosadašnjeg iskustva u provedbi utvrđeno je kako ih je potrebno ažurirati i uskladiti s promjenama na tržištu rada, uvidima u praksi i aktualnim potrebama sustava.

### ***2.2.2. Poslovi stručnog nadzora***

Sukladno Zakonu, glavne aktivnosti Zavoda vezano uz profesionalnu rehabilitaciju su:

- provođenje politike razvitka i unapređivanja profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba s invaliditetom,
- organiziranje izobrazbe i seminara za poslodavce i stručne osobe za radno osposobljavanje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom,
- kontinuirana suradnja s poslodavcima u svrhu analiziranja i utvrđivanja mogućnosti zapošljavanja osoba s invaliditetom,
- stručni nadzor nad radom centara za profesionalnu rehabilitaciju
- stručni nadzor nad radom zaštitnih radionica, integrativnih radionica i radnih jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom.
- izdavanje uvjerenja o utvrđenom invaliditetu u odnosu na rad na temelju nalaza i mišljenja centra za profesionalnu rehabilitaciju.

#### ***2.2.2.1. Centri za profesionalnu rehabilitaciju***

Stručni nadzor nad radom centara za profesionalnu rehabilitaciju (u daljnjem tekstu: CPR) obuhvaća niz postupaka koji se provode u svrhu procjenjivanja usklađenosti rada CPR-a sa važećim zakonskim i podzakonskim aktima kojima je regulirano područje profesionalne rehabilitacije.

Provodi se kontinuirano, tijekom cijele kalendarske godine, kroz sljedeće aktivnosti:

- kontrolu mjesečnih izvješća o dinamici i načinu rada CPR-a, ispunjenju kadrovskih i ostalih uvjeta te praćenje rashoda CPR-a;
- stručni uvid i analizu podataka iz mjesečnih izvješća;
- stručni uvid i analizu predmeta završenih usluga ili usluga koje su u tijeku provedbe;

- stručni uvid u dokumentaciju vezano za ispunjavanje propisanih izvedbenih, kadrovskih, lokacijskih, prostornih i ostalih uvjeta za rad;
- terenski izvid (najmanje jednom godišnje);
- stručni uvid u neposredan rad članova stručnog tima;
- pružanje stručne podrške članovima stručnog tima;
- stručnu analizu nalaza i mišljenja / izvještaja / individualnih planova profesionalne rehabilitacije, planova stručne podrške i ostale dokumentacije za predmete u postupku profesionalne rehabilitacije, koja je obvezna u sljedećim situacijama:
  - kada se daje preporuka za uključivanje u daljnje usluge profesionalne rehabilitacije;
  - kada se utvrđuje potreba za prilagodbom radnog mjesta (Usluga 9);
  - kada se utvrđuje potreba za isplatom poticaja pri zapošljavanju osoba s invaliditetom (Usluga 6, 9 i 10);
  - kada se daje prijedlog stupnja invaliditeta u odnosu na rad 0;
  - kada se uvodi nova usluga profesionalne rehabilitacije;
  - u bilo kojoj situaciji kada se utvrdi da je stručni uvid prijeko potreban.

Zavod je nositelj razvoja modela profesionalne rehabilitacije, dok su CPR zaduženi za njegovu provedbu. Do sada su u Hrvatskoj osnovana četiri takva centra - CPR Zagreb i CPR Osijek započeli su s radom u 2015. godini, CPR Rijeka u travnju 2016., a u rujnu 2017. započeo je s radom i CPR Split.

Zavod je u 2025. godini izvršio 4 terenska izvida vezano za stručni nadzor rada CPR-a.

Fokus stručnog nadzora primarno je bio usmjeren na mjesečno praćenje rada, kroz uvid u dokumentaciju te stručni uvid u nalaze i mišljenja završenih i nezavršenih predmeta.

Uvid u završene nalaze i mišljenja ubrzan je i olakšan primjenom REA aplikacije, koja je već u 2021. godini obuhvatila sve usluge profesionalne rehabilitacije. CPR su elektronskim putem prosljeđivane stručne upute vezano za poboljšanje i unapređivanje rada.

U 2025. godini Zavod je kroz stručni nadzor imao uvid u sveukupno 496 nalaza i mišljenja, bilo završenih ili u pojedinim fazama obrade. Analizom su bili obuhvaćeni nalazi i mišljenja svih usluga koje su CPR provodili tijekom godine, a utvrđivala se usklađenost sa Pravilnikom o profesionalnoj rehabilitaciji, te Standardima usluga profesionalne rehabilitacije koji su dio navedenog Pravilnika. Stručna analiza kontinuirano se provodi i kroz uvid u nalaze i mišljenja koji su zaprimljeni radi izdavanja uvjerenja o utvrđenom invaliditetu u odnosu na rad, te nalaza i mišljenja kojima se utvrđuje potreba za isplatom poticaja.

Stručna podrška pružana je u pisanom obliku, elektronskim putem u formi interdisciplinarnih stručnih mišljenja i stručnih naputaka na temelju pročitanih nalaza i mišljenja o izvršenim uslugama pojedinih stručnih timova, telefonskim putem te terenskim radom u svim CPR. U svrhu ujednačavanja rada CPR održano je i 5 sastanaka s stručnim radnicima centara, nekoliko online sastanaka vezano za unapređenje informatičkog te online sastanci vezano za uvođenje probne primjene MKF-a.

CPR su u 2025. godini imali zaposleno 65 članova tima i 13 stručnjaka angažiranih ugovorom o djelu. CPR Zagreb ima aktivna četiri stručna tima, a CPR Osijek, CPR Rijeka i CPR Split imaju tri stručna tima.

Stručnim nadzorom uočene su sljedeće poteškoće u radu CPR:

- poteškoće na razini sustava,
- poteškoće u procesu profesionalne rehabilitacije te
- poteškoće u provođenju usluga.

Slijedom utvrđenih rezultata stručnog nadzora, donesene su preporuke i prijedlozi za poboljšanje.

S ciljem daljnjeg unaprjeđivanja profesionalne rehabilitacije u Republici Hrvatskoj, a u skladu s izmjenama zakonskih propisa, potrebno je u budućnosti još veću pažnju usmjeriti jačanju kapaciteta svih CPR (osiguranje adekvatnog prostora, dovoljnog broja kvalificiranih stručnjaka, osnivanje mobilnih timova radi bolje pristupačnosti usluga).

#### ***2.2.2.2. Zaštitne radionice, integrativne radionice i radne jedinice***

Tijekom 2025.godine provodio se stručni nadzor zaštitnih radionica i zaštitnih radnih jedinica (u daljnjem tekstu: ZIR) za 2024. godinu, a proveden je za sve ZIR koje su bile upisane u Knjigu evidencije zaštitnih radionica na dan 31.12.2024. godine kako slijedi:

1. Ustanova za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje Suvenir Arbor, Sirač
2. Zaštitna radionica Tekop Nova Pula
3. URIHO - Ustanova za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom, Zagreb
4. Ustanova za zapošljavanje, rad i profesionalnu rehabilitaciju osoba s invaliditetom DES, Split
5. Srednja strukovna škola, Varaždin - Zaštitna radna jedinica
6. Hrast- Export - Puklavec d.o.o., Martijanec - Zaštitna radna jedinica

Stručni nadzor ZIR proveden je i za integrativne radionice koje su na dan 31.12.2024. godine bile upisane u Knjigu evidencije integrativnih radionica kako slijedi:

1. Labtex d.o.o., Zagreb
2. Krokoteks d.o.o., Sv. Ivan Zelina
3. Hedona d.o.o., Križevci
4. Kloppa d.o.o., Zagreb
5. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom Ivančica d.d.
6. Veličko d.o.o.
7. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom Robin d.o.o.
8. Mewo d.o.o.
9. Papiro centar
10. TT Incore d.o.o.
11. Toms d.o.o.
12. Macan d.o.o.
13. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom Spin Valis d.d.
14. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom Ugostiteljstvo Zrinski d.o.o.
15. Quahwa d.o.o.
16. D.N.T. STIRO GRUPA d.o.o.
17. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom BOMARK PAK d.o.o.
18. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom DARUVARSKE TOPLICE  
Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju
19. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom KOMUNALAC POŽEGA  
d.o.o.
20. PRIJATELJICA PLUS d.o.o.
21. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom NEVKOŠ d.o.o.
22. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom PRIMA COMERCE d.o.o.
23. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom HRVATSKI KIŠOBRAN d.o.o.
24. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom ELODA d.o.o.
25. PROJEKT ZONA d.o.o.
26. Visoka razina d.o.o.
27. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom LUCE PRODUKT d.o.o.
28. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom FI-MA d.o.o.
29. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom MELUDO d.o.o.
30. VRSNA d.o.o.

31. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom Darkom d.o.o.
32. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom Prima mobilis d.o.o.
33. Radna jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom Proizvodnja PG
34. Laslovo krojnica d.o.o.

Zavod je u 2025. godini proveo stručni nadzor nad radom zaštitnih radionica/integrativnih radionica/radnih jedinica temeljem Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13., 152/14, 39/18 i 32/20) i Pravilnika o zaštitnim radionicama i integrativnim radionicama za zapošljavanje osoba s invaliditetom (NN 75/18). Stručni nadzor je proveden za zaštitne radionice, integrativne radionice i zaštitne radne jedinice koje su bile upisane u Knjigu evidencije zaštitnih/integrativnih radionica na dan 31.12.2024. godine, a odnosi se na njihov rad i poslovanje u 2024. godini. Stručni nadzor za 2025. godinu bit će proveden tijekom 2026. godine.

Stručni nadzor zajednički su proveli Sektor za profesionalnu rehabilitaciju i Sektor za zapošljavanje i kontrolu, sukladno Uputi o načinu provođenja nadzora zaštitnih radionica, integrativnih radionica i radnih jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom KLASA: 030-01/18-01/36, URBROJ: 426-01-22-26 od 8. travnja 2022. godine (dalje: Uputa), te Izmjenama Upute KLASA: 030-01/18-01/36, URBROJ: 426-01-22-26 od 1. kolovoza 2023. godine.

Tijekom 2025. godine izdana su 4 pozitivna mišljenja o ispunjavanju uvjeta za ostvarivanjem statusa integrativne radionice (UNIKOM D.O.O., ZDENKA d.o.o., KUTJEVO d.d. i Vodoprivreda Daruvar d.d.).

U 2025. godini pristiglo je ukupno 7 zahtjeva za mišljenje o ispunjavanju uvjeta za stjecanje statusa integrativne radionice.

### ***2.2.3. Uvjerenja o utvrđenom invaliditetu u odnosu na rad***

Sukladno članku 4., stavak 1., točka 13., Pravilnika o sadržaju i načinu vođenja očevidnika zaposlenih osoba s invaliditetom, tijekom 2025. godine, Zavod je izdao ukupno 413 uvjerenja o utvrđenom invaliditetu u odnosu na rad, u rasponu stupnjeva invaliditeta u odnosu na rad od 1 - 4.

#### ***2.2.4. Projekti usmjereni na razvoj sustava profesionalne rehabilitacije***

##### ***2.2.4.1. Pilot projekt nadzor nad radom CPR i razmjena podataka između Zavoda i CPR***

Primjena računalnog sustava REA, tijekom 2025. godine dovela je do daljnjeg povećanja efikasnosti u poslovnim procesima kojima je obuhvaćeno provođenje usluga profesionalne rehabilitacije u CPR te je omogućila kvalitetnije provođenje stručnog nadzora.

Tijekom godine redovito su se otklanjali uzroci zastoja u radu aplikativnog sustava. Intenzivno se radilo na probnoj primjeni i unapređivanju postupka naručivanja usluga u elektronskom obliku u suradnji s CPR Zagreb i HZZ kao naručiteljem (podnošenje zahtjeva tj. narudžbenica, skeniranje dokumentacije predmeta) te na primjeni elektroničkog potpisivanja svih dokumenata unutar sustava (poslodavci/institucije/CPR-ovi). Krajem godine funkcionalnost e-naručivanja implementirana je i u sve ostale CPR-ove.

Dodijeljeno je ukupno 12 novih certifikata za rad u aplikaciji REA, a osim toga redovito su se obnavljali i produžavali postojeći certifikati koji su bili pred isticanjem. Planiran je daljnji razvoj aplikacije te povezivanje s drugim računalnim sustavima, na čemu se aktivno radi.

##### ***2.2.4.2. Priznanje „Poslodavac godine za osobe s invaliditetom“ za 2024. godinu***

Zavod je u 2025. godini proveo projekt „**Poslodavac godine za osobe s invaliditetom**“ za 2024. godinu, u partnerstvu s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Hrvatskom udrugom poslodavaca, Institutom za razvoj tržišta rada, Portalom Moj Posao i Zajednicom saveza osoba s invaliditetom Hrvatske - SOIH, u kojem je jedan od glavnih postignutih rezultata povezivanje i suradnja s poslodavcima na otvorenom tržištu rada.

Projekt se provodi u cilju podizanja svijesti o važnosti društveno odgovornog poslovanja i mogućnostima osoba s invaliditetom da ravnopravno sudjeluju na tržištu rada. Poslodavcima su priznanja dodijeljena u 6 kategorija na svečanoj dodjeli priznanja održanoj 10. rujna 2025. godine u Zagrebu.

##### ***2.2.4.3. Pilot projekt razvoja i uspostave usluge pružatelja osobne asistencije osobama s invaliditetom na radnom mjestu***

U 2025. godini Zavod je nastavio provedbu pilot projekta „**Razvoj i uspostava usluge pružatelja osobne asistencije osobama s invaliditetom na radnom mjestu**“, u partnerstvu s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, suradnji sa CPR - ovima i udrugama osoba s invaliditetom.

Projekt je usmjeren na uspostavu usluge osobne asistencije osobama s invaliditetom na radnom mjestu u svrhu ravnopravnog sudjelovanja na tržištu rada, održivog rada, razvoja karijere i napredovanja.

Od početka provedbe (lipanj 2023. g.), u projekt je ukupno uključeno 14 zaposlenih osoba s invaliditetom (7 korisnika u 2025. g.), za koje je CPR provedbom Usluge 9 utvrdio potrebu razumne prilagodbe radnog mjesta u aspektu osobne asistencije na radnom mjestu.

#### ***2.2.4.4. „Inclusive Hub“; pilot projekt uključivanja mladih osoba s invaliditetom na tržište rada***

U 2025. godini Zavod se uključio u provedbu pilot projekta na međunarodnoj razini, s partnerima iz Slovačke, Češke i Litve. Projekt „**Inclusive Hub**“ ima za cilj olakšati prijelaz iz škole na tržište rada mladim osobama s invaliditetom, primjenom modela pripravnosti kojim se kandidate priprema kroz razvoj vještina, učenja kroz rad, posjet poslodavcima i upoznavanje s radnim mjestima te stjecanjem radnog iskustva uz istovremenu podršku poslodavcima pri stvaranju prilagođenog radnog okruženja.

#### ***2.2.5. Edukacije u organizaciji Sektora za profesionalnu rehabilitaciju***

Zavod provodi kontinuiranu stručnu edukaciju za sve stručnjake koji sudjeluju u pružanju usluga profesionalne rehabilitacije. Osnovna edukacija za novozaposlene stručnjake obuhvaća: Osnove profesionalne rehabilitacije (zakonska i podzakonska regulativa s područja profesionalne rehabilitacije); Standarde usluga profesionalne rehabilitacije; Poticaje pri zapošljavanju OSI; Vođenje evidencija; Vrste invaliditeta; Postupak uključivanja u profesionalnu rehabilitaciju).

U 2025. godini održana je jedna edukacija „Osnove profesionalne rehabilitacije“ na kojoj je sudjelovalo 9 novozaposlenih stručnih radnika CPR-ova te 11 novozaposlenih stručnih radnika ZIR .

Održano je jedno stručno usavršavanje na temu „Multipla skleroza: Zašto je važno razumijevanje i podrška?“. Usavršavanju je prisustvovalo 22 stručna radnika CPR i 28 stručnih radnika ZIR.

Zavod je tijekom 2025. godine za stručne radnike CPR održao dvije edukacije iz primjene MKF (Međunarodne klasifikacije funkcioniranja), jednu u trajanju od 6 dana te drugu u trajanju 4 dana, na kojima su ukupno sudjelovala 32 stručna radnika CPR-a. Nastavno na edukaciju, Zavod aktivno tijekom 2025. te 2026. godine pruža podršku stručnim radnicima CPR u primjeni MKF u praksi.

Stručni radnici i radni instruktori su tijekom 2025. godine imali mogućnost uključivanja u supervizije, također u organizaciji Zavoda. Ukupno je na supervizijama sudjelovalo 28 stručnih radnih te 13 radnih instruktora.

U 2025. godini također je održano i stručno usavršavanje za radne instruktore koje je obuhvaćalo teme: Uloga radnog instruktora; Profesionalnost i etika radnih instruktora; Vrste invaliditeta - oštećenje vida, oštećenje sluha, motoričke teškoće i kronične bolesti; Vrste invaliditeta – intelektualne teškoće i psihički poremećaji; Komunikacija i načini rješavanja konflikata. Na navedenom je sudjelovalo 42 radna instruktora.

*Uvođenje novih dijagnostičkih instrumenata i instrumenata procjene u profesionalnu rehabilitaciju:*

*Međunarodna klasifikacija funkcioniranja, onesposobljenosti i zdravlja - MKF (International Classification of Functioning, Disability and Health - ICF)*

U studenom 2023. godine započela je edukacija iz MKF – a za stručnjake Zavoda, a koja se provodila do lipnja 2024. godine, sukladno Pravilniku o profesionalnoj rehabilitaciji i centrima za profesionalnu rehabilitaciju osoba s invaliditetom (NN75/2018). Glavni interes tijekom edukacije bila je radna sposobnost i korištenje MKF - a pri ocjeni radne sposobnosti i procjeni radnih mogućnosti osoba s invaliditetom, metode, tehnike i sredstva koja pomažu u procjeni radne sposobnosti, stupnja invaliditeta i radne učinkovitosti, objektivizacija procesa u sustavu profesionalne rehabilitacije (čime bi se nastavilo prema izjednačavanju pružanja usluga i kriterija na području Hrvatske), korištenje MKF - a u statističke svrhe, metode klasifikacije i kodiranja tijekom ocjenjivanja. Edukacija iz MKF – a je započela 13. 11. 2023. godine, a završila u lipnju 2024. godine. Edukacija je provedena s u organizaciji Bureau Ten Napel ICF expert & trainer for WHO-FIC Collaborating Centre NL. Bureau Ten Napel provodi ICF tečaj za voditelje u ime WHO-FIC Collaborating Centar/RIVM Bilthoven, u suradnji s Južnoafričkim centrom WHO-FIC, kao dio ICF obrazovanja. Službeni certifikat

također je izdan od strane WHO-FIC centra. Edukaciju je uspješno završilo 6 zaposlenika Zavoda, iz Sektora za profesionalnu rehabilitaciju. Završetkom edukacije zaposlenici Zavoda stekli su kompetencije za provođenjem MKF klasifikacije kao i educiranjem stručnjaka.

Na temelju ove edukacije, zaposlenici Zavoda kreirali su edukaciju za stručne radnike CPR-ova, koja se dva puta provodila tijekom 2025. godine.

Nastavno na edukaciju, Zavod aktivno tijekom 2025. te 2026. godine pruža podršku u primjeni MKF u praksi.

### Realitetna terapija i terapija izbora

S obzirom da Sektor za profesionalnu rehabilitaciju Zavoda, provodi stručni nadzor CPR, dodatna znanja iz savjetodavnog i psihoterapijskog rada su neophodna kako bi mogli praktično razviti Uslugu (2.), te kvalitetno vršiti nadzor CPR.

Standardima usluga profesionalne rehabilitacije predviđena je „Usluga (2.) Pomoć u prevladavanju različitih poteškoća koje onemogućuju uključivanje u daljnje usluge profesionalne rehabilitacije“. U praksi je uočeno kako je takva usluga izuzetno bitna za dugotrajno nezaposlene osobe i osobe na dugotrajnom bolovanju. Usluga se odnosi na pružanje pomoći korisniku u prevladavanju poteškoća koje se mogu odnositi na neusvojene ili zaboravljene radne navike, školske deficite, neučinkovite strategije učenja, strah od neuspjeha, nedostatnu motivaciju za uključivanje u rad ili obrazovanje, manjkave socijalne vještine, poteškoće u prihvaćanju vlastitog invaliditeta, poteškoće u sučeljavanju s različitim psihološkim, psihosomatskim, psihosocijalnim i osobnim problemima. Iako se navedena usluga ne provodi kao zasebna usluga, ona se provodi kao sastavni element svih ostalih usluga.

Zavod je sufinancirao edukaciju za dvije djelatnice Sektora za profesionalnu rehabilitaciju. Edukacija je započela u ožujku 2021. godine, a podijeljena je u dvije faze:

I. FAZA - bazična edukacija (2,5 godine), organizator je Udruga za realitetnu terapiju u Republici Hrvatskoj (HURT), a edukaciju provodi Europski institut za realitetnu terapiju (EIRT).

II. FAZA – edukacija za stjecanje naziva psihoterapeut / savjetovatelj, organizira i provodi EIRT.

Postcertifikatni program za stjecanje naziva savjetovatelj traje 2 godine, a za stjecanje naziva psihoterapeut 3 godine. Djelatnice Sektora završile su 4. godinu tijekom 2025. godine, a stečena znanja će koristiti u cilju razvoja Usluge 2.

***2.2.6. Popis edukacija, stručnih skupova, radionica, konferencija, okruglih stolova na kojima su sudjelovali djelatnici Sektora za profesionalnu rehabilitaciju***

1. Obilježavanje Nacionalnog dana edukacijskih rehabilitatora, HKER – 4 osobe
2. Edukacija za savjetnike za zapošljavanje osoba s invaliditetom, Hrvatski zavod za zapošljavanje - 1 osoba
3. Stručni skup: MOJ PUT U SVIJET RADA - OSOBE S INVALIDITETOM OD ŠKOLE DO POSLA, CPR Rijeka – 2 osobe
4. Završna konferencija projekta „Izrada socijalnog plana Grada Zagreba“, gradski ured za socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje i osobe s invaliditetom – 1 osoba
5. Konferencija SERH – 3 osobe
6. Predavanje: Autizam – što se promijenilo? HKER – 1 osoba
7. Sudjelovanje u emisiji Studio 4 na temu poslodavca godine za OSI .HRT - 1 osoba
8. Organizacija konferencije Poslodavac godine za OSI; Zavod – 12 osoba
9. Konferencija socijalnih radnika, HUSR – 2 osobe
10. Sudjelovanje u panel raspravi u okviru projekta "Iskustvo zlata vrijedi", Poslovni dnevnik – 1 osoba
11. Sudjelovanje na stručnom seminaru "Psihosocijalni rizici, stres i mentalno zdravlje na radnom mjestu", HZJZ- 1 osoba
12. Stručni seminar "Maligne bolesti kao profesionalne bolesti u Republici Hrvatskoj", HZJZ – 2 osobe
13. Sudjelovanje na panelu u sklopu Tjedna mobilnosti „Dostupnost počinje slušanjem: Priče o prostoru, kretanju i pripadanju.“, Društvo tjelesnih invalida – 1 osoba
14. Sudjelovanje na okruglom stolu: Mladi s invaliditetom – od prepreka do prilika; Hrvatski helsinški odbor za ljudska prava – 1 osoba
15. Gostovanje u emisiji Normalan život na temu "zapošljavanje osoba s invaliditetom", HRT – 1 osoba
16. Sudjelovanje na tribini Udruge invalida rada Zagreba povodom obilježavanja 59. obljetnice postojanja, Udruga invalida rada Zagreba – 2 osobe
17. Sudjelovanje na 6. online okruglom stolu DIGITALNA PRISTUPAČNOST OD ZAKONA DO PRAKSE , Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije – 1 osoba

18. Sudjelovanje na 30. Hrvatskom simpoziju osoba s invaliditetom s međunarodnim sudjelovanjem, Zajednica Saveza osoba s invaliditetom Hrvatske – SOIH – 1 osoba
19. Sudjelovanje na obilježavanju 30. obljetnice Udruge osoba s invaliditetom Sinergija Samobor., Udruga osoba s invaliditetom Sinergija Samobor – 1 osoba
20. Sudjelovanje na obilježavanju 10.obljetnice rada CPR Zagreb. – 1 osoba
21. Sudjelovanje u emisiji "Hajdemo zajedno", Hrvatski katolički radio – 2 osobe
22. Osnove profesionalne rehabilitacije, u organizaciji Zavoda – 6 osoba
23. Stručno usavršavanje za radne instruktore on-line (2 dana), organizacija i sudjelovanje – Zavod - 4 osobe
24. Međunarodna klasifikacija funkcioniranja, u organizaciji Zavoda – 6 osoba
25. Sudjelovanje na online edukaciji "Razumjeti spektar: znanost, praksa i zajednica kao podrška autističnim osobama" - Gradski ured za socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje i osobe s invaliditetom - 1 osoba
26. Sudjelovanje na 10.stručnom susretu Dani Leona Lojka, u organizaciji Evropskog instituta za Realitetnu terapiju – 1 osoba
27. Sudjelovanje na edukaciji Multipla skleroza: Zašto je važno razumijevanje i podrška?, u organizaciji Zavoda – 10 Osoba
28. Sudjelovanje na webinaru "Aktualne teme iz medicine rada , u organizaciji HZJZ – 1 osoba
29. Edukacija „Mindfulness-mentalni trening“, Državna škola za javnu upravu- 2 osobe
30. Sudjelovanje na webinaru Assistive Soft Skills and Employment training (ASSET), Alma Career Slovakia – 10 osoba
31. Sudjelovanje na stručnom seminaru o zapošljavanju, s ciljem predstavljanja rješenja za unapređenje uključivanja u tržište rada osoba s poteškoćama mentalnog zdravlja zajedno, Klinika za psihijatriju Vrapče, CPR – 3 osobe
32. Organizacija Supervizijskih susreta stručnih radnika – 28 osoba
33. Organizacija Supervizijskih susreta radnih instruktora – 13 radnih instruktora
34. 5 metasupervizijskih susreta (sudjelovanje)

### ***2.2.7. Sudjelovanje u radu radnih skupina za izradu zakonske regulative***

Dvije djelatnice Sektora za profesionalnu rehabilitaciju su tijekom 2025. godine sudjelovale u provedbi Nacionalnog plana izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom za razdoblje

od 2021. do 2027. godine kojeg provodi Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike.

### **2.3. Organiziranje tradicionalnog međunarodnog stručnog skupa s ciljanom tematikom vezanom uz profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom**

U 2025. godini **stručni skup o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom**, koji se tradicionalno organizira u suradnji s Udrugom Osvit, nije bio održan, ali se njegovo održavanje planira u 2026. godini.

### **2.4. Provođenje postupka vještačenja u prvom i drugom stupnju**

Zakonom o Jedinostvenom tijelu vještačenja utvrđen je opseg i način rada, kadrovska struktura te početak rada Sektora za vještačenje, a postupak vještačenja propisan je Uredbom.

U Sektoru za vještačenje provodi se vještačenje u svrhu ostvarivanja prava u području socijalne skrbi, mirovinskog osiguranja, obrazovanja, profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba s invaliditetom, prava po osnovi roditeljskih potpora i zaštite vojnih i civilnih invalida rata.

Vještačenje se provodi u prvom i drugom stupnju, postupak vještačenja je interdisciplinaran, radi se u vijećima od minimalno jednog vještaka liječnika i jednog vještaka stručnog savjetnika (psiholog, socijalni radnik, rehabilitator, logoped, pedagog). Nakon provedenog vještačenja donosi se nalaz i mišljenje.

#### **2.4.1. Prvostupanjski postupci vještačenja**

Vještačenje u prvom stupnju provodi se u područnim uredima Osijek, Rijeka, Split, Varaždin i Zagreb, te u 13 izdvojenih mjesta rada – Bjelovar, Dubrovnik, Gospić, Karlovac, Koprivnica, Pula, Sisak, Slavonski Brod, Požega, Šibenik, Virovitica, Vukovar, Zadar.

*Tablica 4. Područni uredi i izdvojena mjesta rada*

<b>Područni ured</b>	<b>Zagreb</b>	<b>Osijek</b>	<b>Rijeka</b>	<b>Split</b>	<b>Varaždin</b>
<i>Izdvojeno</i>	<i>Bjelovar</i>	<i>Požega</i>	<i>Gospić</i>	<i>Zadar</i>	<i>Koprivnica</i>

<i>mjesto rada</i>	<i>Sisak Karlovac</i>	<i>Slavonski Brod Vukovar Virovitica</i>	<i>Pula</i>	<i>Dubrovnik Šibenik</i>	
Udio zaprimljenih zahtjeva za vještačenjem (%)	38%	20%	10%	20%	12%
Udio riješenih zahtjeva (%)	36%	19%	11%	24%	10%
Broj zaprimljenih zahtjeva	<b>89.629</b> (88.982 + 647 HRVI)	<b>47.712</b> (47.155 + 557 HRVI)	<b>23.788</b> (23.625 + 163 HRVI)	<b>46.607</b> (45.986 + 621 HRVI)	<b>25.274</b> (25.215 + 59 HRVI)
Broj riješenih zahtjeva	<b>67.779</b> (66.662 + 1.117 HRVI)	<b>34.195</b> (33.302 + 893 HRVI)	<b>19.507</b> (19.295 + 212 HRVI)	<b>43.560</b> (42.351 + 1.209 HRVI)	<b>19.779</b> (19.655 + 124 HRVI)

Tijekom 2025. g. zaprimljeno je ukupno 233.010 zahtjeva (230.963 opći propisi i 2047 HRVI/HVO).

Riješeno je ukupno 184.820 zahtjeva (181.265 opći propisi i 3555 HRVI/HVO).

76% zaprimljenih zahtjeva za vještačenje su bili zahtjevi iz sustava socijalne skrbi. Razlog tome su pozitivne izmjene u Zakonu o socijalnoj skrbi (iz 2022. godine), te donošenje novih propisa – Zakona o osobnoj asistenciji (iz 2023. godine) i Zakona o inkluzivnom dodatku (iz 2024. godine), u okviru kojih su proširena prava s osnove invaliditeta, što je dovelo do značajnog povećanja broja zahtjeva za vještačenje. U 2025. g. ukupno je zaprimljeno 25% više zahtjeva iz sustava socijalne skrbi nego prethodne godine te 143% više nego u odnosu na 2023. godinu. U 2025. g. odrađeno je 28% više zahtjeva iz sustava socijalne skrbi nego u prethodnoj godini te 114% više nego u odnosu na 2023. godinu.

*Tablica 5. Stanje predmeta u 2025. godini na razini Zavoda (zbrojen i HRVI)*

Naručitelj usluge	Broj zaprimljenih predmeta	Udio %	Broj riješenih predmeta	Udio %
HZMO (+radna sposobnost hrvatskih branitelja i pripadnika HVO-a)	41.308	17,9%	46.690	25,2%
HZZO	14.014	6%	13.618	7,4%
HZSR	177.393	76%	124.005	67,2%
JLR(P)S (zdravstvena zaštita i odgoda upisa u školu)	295	0,1 %	507	0,2%
UKUPNO	233.010	100	184.820	100

*Tablica 6. Stanje HRVI predmeta u 2025. godini na razini Zavoda*

Status/Stanje	UKUPNO	HZMO (RS)	HZMO (HVO)
Zaprimljeno	2.047	1.067	980

Riješeno	3.555	2445	1110
----------	-------	------	------

### **2.4.2. Drugostupanjski postupci vještačenja**

U drugom stupnju vještačenje se provodi u Središnjem uredu, u žalbenom postupku i u postupku revizije (vojni i civilni invalidi rata), a viši vještaci aktivno sudjeluju u sudskim postupcima, očituju se, po zahtjevu suda, na mišljenje sudskih vještaka, sudjeluje u izradi Uputa za postupanje u postupcima vještačenja, participiraju u međuresornoj suradnji i poslovima koordinacije sa sustavima za koje se vrše usluge vještačenja.

*Tablica 7. Stanje predmeta u Središnjem uredu u 2025. godini*

Status/Stanje	UKUPNO	HZMO	HZZO	MDOMSP	MZ
Zaprimljeno	11.826	3.802	654	7.370	0
Riješeno	7.232	2.423	633	4.176	0

*Tablica 8. Stanje HRVI predmeta u Središnjem uredu u 2025. godini*

Status/Stanje	UKUPNO	HZMO (RS)	HVO	MHB
Zaprimljeno	1.146	245	897	4
Riješeno	577	204	368	5

### **2.4.3. Edukacija**

Tijekom 2025. kontinuirano se provodio sustav edukacije i mentoriranja za sve nove vještake koji ulaze u sustav vještačenja, a sastojao se od rada u grupi, neposrednog rada jedan vještak – jedan mentor, te kontrole izrade nalaza i mišljenja. Edukacija novih vještaka se provodi u nadležnom područnom uredu pod nadzorom rukovoditelja, te u Središnjem uredu za više vještake. Aktivno sudjelovanje na stručnim obrazovanjima u cilju podizanja stručnosti zaposlenika Zavoda i poboljšanja rada u Zavodu, jedan je od prioriteta Zavoda te se u tu svrhu tijekom 2025. godine iz Sektora za vještačenje pohađalo oko 43 edukacija i održana je radionica u organizacija Zavoda pod nazivom "Od simptoma do sposobnosti: vještačenje složenih zdravstvenih stanja" na kojoj je sudjelovalo 95 zaposlenika Zavoda te 30 sudionika iz raznih institucija.

#### **2.4.4. Stručni nadzor i kontrola**

U svim područnim uredima kontinuirano se provodi stručni nadzor nad izlaznim Nalazima i mišljenjima s ciljem ujednačavanja postupka vještačenja na razini čitavog Zavoda, u organizaciji rukovoditelja.

#### **2.4.5. Unaprjeđenje informatizacijskog sustava**

Tijekom 2025. godine Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom provodio je aktivnosti nadogradnje postojećih aplikativnih sustava s ciljem digitalizacije poslovnih procesa, povećanja dostupnosti usluga građanima te uspostave interoperabilnosti s nacionalnom digitalnom infrastrukturom.

Provedena je modernizacija informatičke infrastrukture zamjenom računala čime je ostvaren jedan od strateških ciljeva informatizacije. Dodatno je izvršena migracija svih ključnih aplikacija na Centar dijeljenih usluga (CDU – Državni oblak), čime su povećani sigurnost, stabilnost i pouzdanost sustava.

Pokrenut je projekt nadogradnje ključnih aplikativnog sustava MIA, te njihove integracije s platformom e-Građani, Državnom sabirnicom te vanjskim sustavima. Projekt je podijeljen u tri faze te uključuje razvoj e-Usluge, uspostavu središnjeg sustava za distribuciju podataka te uvođenje jedinstvenog nalaza i mišljenja uz primjenu kvalificiranog elektroničkog potpisa.

Provedbom navedenih aktivnosti osigurava se viša razina digitalne dostupnosti usluga, interoperabilnost s državnim sustavima te daljnje unaprjeđenje učinkovitosti i kvalitete rada Zavoda.

### **3. IZVRŠENJE FINACIJSKOG PLANA ZAVODA ZA VJEŠTAČENJE, PROFESIONALNU REHABILITACIJU I ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM ZA RAZDOBLJE OD 01.01. DO 31.12.2025.**

#### **3.1. Uvod**

U 2025. godini isključivi prihodi Zavoda bili su iz Državnog proračuna (sukladno odredbama članka 39.b Zakona, sredstva za financiranje poslovanja Zavoda osiguravaju se u državnom proračunu i iz drugih izvora).

### 3.2. Izvršenje financijskog plana za 2025. godinu

U Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2025. godinu na poziciji 08635-Zavod, nakon smanjenja, planirana su sredstva u iznosu 40.095.976,00 eura.

Na dan 31.12.2025. godine doznačena su i utrošena sredstva u iznosu od 39.694.340,36 eura, što je 99 % od planiranog.

U 2025. godini Zavod je ostvario izvršenje ukupnog financijskog plana u odnosu na planirana novčana sredstva za 1 % manje. Rashode poslovanja u 2025. godini Zavod je sveo u okvire raspoloživih financijskih sredstava.

Tablica 31. Izvršenje za 2025. godinu

Namjena	Konto	Plan 2025.	Utrošena sredstva u 2025.	Udio utrošenih sredstva %
<b>A875001 Administracija i upravljanje</b>		<b>14.476.517,00</b>	<b>14.159.603,55</b>	<b>97,81</b>
Plaće za redovan rad	3111	7.727.682,00	7.616.767,80	98,56
Plaće za prekovremeni rad	3113	596.048,00	634.275,77	106,41
Ostali rashodi za zaposlene	3121	340.701,00	331.377,64	97,26
Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	3132	1.284.815,00	1.259.926,34	98,06
Službena putovanja	3211	34.508,00	29.494,63	85,47
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojen život	3212	156.922,00	159.418,50	101,59
Stručno usavršavanje zaposlenika	3213	33.181,00	20.943,75	63,12
Ostale naknade troškova zaposlenih	3214	0,00	0,00	0,00
Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	3221	133.373,00	94.121,52	70,57
Energija	3223	252.706,00	135.212,04	53,51
Materijal i dijelovi za tek. i inv. održavanje	3224	5.000,00	1.531,80	30,64
Sitni inventar i auto gume	3225	6.636,00	3.409,67	51,38
Usluge telefona, pošte i prijevoz	3231	266.700,00	278.506,91	104,43
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	3232	235.812,00	271.687,57	115,21
Usluge promidžbe i informiranja	3233	49.908,00	26.612,50	53,32
Komunalne usluge	3234	80.000,00	63.924,56	79,91
Zakupnine i najamnine	3235	309.447,00	157.162,09	50,79
Zdravstvene i veterinarske usluge	3236	39.761,00	16.392,49	41,23
Intelektualne i osobne usluge	3237	2.656.140,00	2.835.781,84	106,76
Računalne usluge	3238	6.000,00	4.286,35	71,44
Ostale usluge	3239	184.000,00	161.834,04	87,95
Naknade troškova osobama izvan rad. odnosa	3241	17.444,00	9.886,21	56,67
Naknada za rad predstavničkih tijela	3291	22.416,00	23.514,87	104,90
Premije osiguranja	3292	8.400,00	6.998,45	83,31
Reprezentacija	3293	10.000,00	10.855,96	108,56
Članarine i norme	3294	1.000,00	53,08	5,31
Pristojbe i naknade	3295	2.100,00	865,59	41,22
Troškovi sudskih postupaka	3296	10.000,00	2.394,43	23,94
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	3299	0,00	0,00	0,00
Bankarske usluge i usluge pl. prometa	3431	4.844,00	1.736,69	35,85
Zatezne kamate	3433	265,00	630,46	237,91
Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	3831	100,00	0,00	0,00

Ostale kazne	3835	608,00	0,00	0,00
<b>A875002 Financiranje i sufinanciranje programa profesionalne rehabilitacije i zapošljavanje osoba s invaliditetom</b>		<b>449.265,00</b>	<b>105.139,46</b>	<b>23,40</b>
Službena putovanja	3211	28.535,00	3.565,50	12,50
Zakupnine i najamnine	3235	13.272,00	8.930,00	67,28
Intelektualne i osobne usluge	3237	188.466,00	25.120,87	13,33
Ostale usluge	3239	6.636,00	14.821,38	223,35
Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	3241	66.361,00	3.302,01	4,98
Naknade građanima i kućanstvima u novcu	3721	145.995,00	49.399,70	33,84
<b>A875003 Olakšice i poticaji pri zapošljavanju osoba s invaliditetom</b>		<b>24.800.000,00</b>	<b>25.144.718,55</b>	<b>101,39</b>
Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru	3512	399.000,00	238.636,71	59,81
Subvencije kreditnim i ostalim financijskim institucijama	3521	500.000,00	284.844,07	56,97
Subvencije trgovačkim društvima izvan javnog sektora	3522	15.300.000,00	16.444.234,53	107,48
Subvencije poljoprivrednicima i obrtnicima	3523	2.800.000,00	2.173.343,29	77,62
Tekuće pomoći unutar općeg proračuna	3631	1.000,00	0,00	0,00
Tekuće pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna	3661	3.298.654,00	3.365.187,72	102,02
Tekući prijenosi između proračunskih korisnika	3691	67,00	66,24	98,87
Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika	3692	1.279,00	27.694,02	65,29
Tekuće donacije u novcu	3811	2.500.000,00	2.610.711,97	104,43
<b>K875005 Opremanje</b>		<b>281.225,00</b>	<b>251.126,82</b>	<b>89,30</b>
Ostala prava	4124	0,00	0,00	0,00
Uredska oprema i namještaj	4221	273.434,00	243.978,54	89,23
Komunikacijska oprema	4222	2.591,00	2.437,50	94,08
Oprema za održavanje i zaštitu	4223	5.000,00	4.194,85	83,90
Medicinska i laboratorijska oprema	4224	100,00	0,00	0,00
Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	4227	100,00	515,93	515,93
<b>K875006 Informatizacija</b>		<b>56.889,00</b>	<b>1.687,50</b>	<b>2,97</b>
Licence	4123	6.889,00	0,00	0,00
Ulaganje u računalne programe	4262	50.000,00	1.687,50	3,38
<b>K875007 Obnova voznog parka</b>		<b>32.080,00</b>	<b>32.064,48</b>	<b>99,95</b>
Zakupnine i najamnine	3235	32.080,00	32.064,48	99,95
<b>UKUPNO</b>		<b>40.095.976,00</b>	<b>39.694.340,36</b>	<b>99,00</b>

Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Zavoda za razdoblje od 01.01. do 31.12.2025. sastavni je dio ovog Izvješća (*u prilogu*).

### 3.3. Obrazloženje izvršenja rashoda i izdataka na nivou skupine

#### Aktivnost A875001 Administracija i upravljanje

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 14.476.517,00 eura, a utrošeno je 14.159.603,55 eura, odnosno 97,81 % od planiranog.

Naziv aktivnosti	Plan 2025. (euro)	Izvršenje 2025. (euro)	Indeks izvršenje/plan (%)
A875001 Administracija i upravljanje	14.476.517,00	14.159.603,55	97,81

### 31-Rashodi za zaposlene

Rashodi za zaposlene izvršeni su u iznosu od 9.842.347,55 eura, odnosno 98,93 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu.

Na izvoru financiranja 11 Opći prihodi i primici, rashodi za zaposlene izvršeni su u iznosu od 8.357.973,89 eura, odnosno 99,42 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu. Od ukupno izvršenih rashoda za zaposlene, na rashode za plaće za redovan rad (zajedno s doprinosima) odnosi se 7.508548,43 eura, plaće za prekovremeni rad 560.651,21 eura dok se na ostale rashode za zaposlene odnosi iznos od 288.774,25 eura. Na izvoru financiranja 43 Prihodi za posebne namjene, rashodi za zaposlene izvršeni su u iznosu od 1.484.373,66 eura, odnosno 96,25 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu. Od ukupno izvršenih rashoda za zaposlene, na rashode za plaće za redovan rad (zajedno s doprinosima) odnosi se 1.368.145,71 eura, plaće za prekovremeni rad 73.624,56 eura dok se na ostale rashode za zaposlene odnosi iznos od 42.603,39 eura.

### 32-Materijalni rashodi

Materijalni rashodi izvršeni su u iznosu od 4.314.888,85 eura, odnosno 95,43 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu.

Sredstva su utrošena na način da je: 159.418,50 eura utrošeno za prijevoz zaposlenika na rad i s rada, 135.212,04 eura na ime energije, 278.506,91 eura za plaćanje usluga telefona, interneta, pošte i prijevoza, 94.121,52 eura za kupnju uredskog materijala i ostalih materijalnih rashoda. Za stručna usavršavanja zaposlenih ukupno je u 2025. godini utrošeno 20.943,75 eura, za službena putovanja 29.494,63 eura, za usluge promidžbe i informiranja 26.612,50 eura, za zakupnine i najamnine 157.162,09 eura, dok je za usluge tekućeg i investicijskog održavanja isplaćeno ukupno 271.687,57 eura. Među najvećim troškovima u ovoj grupi rashoda su sredstva namijenjena za intelektualne i osobne usluge koja su iznosila 2.835.781,84 eura i najvećim dijelom su korištena za pokriće troškova ugovora o djelu za vanjske vještake.

Za plaćanje komunalnih usluga kao što su opskrba vodom, iznošenje i odvoz smeća, pričuva i ostale komunalne usluge utrošeno je 63.924,56 eura, a za reprezentaciju 10.855,96 eura.

Za naknade članovima Upravnog vijeća Zavoda u 2025. godini utrošeno je 23.514,87 eura. Za naknadu troškova osobama izvan radnog odnosa utrošeno je 9.886,21 eura, za zdravstvene i

veterinarske usluge 16.392,49 eura, za pristojbe i naknade utrošeno je 865,59 eura dok je za troškove sudskih postupaka utrošeno 2.394,43 eura.

### 34-Financijski rashodi

Financijski rashodi izvršeni su u iznosu od 2.367,15 eura, odnosno 46,33 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu.

Kod ovih rashoda, za bankarske usluge i usluge platnog prometa, utrošeno je 1.736,69 eura, dok je za zatezne kamate utrošeno 630,46 eura.

#### Pokazatelj rezultata:

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost izvršenje 2024.	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025. plan	Ostvarena vrijednost 2025. izvršenje
31-Rashodi za zaposlene	Postotak	97,13	ZOSI	100	98,93
32-Materijalni rashodi	Postotak	87,00	ZOSI	100	90,65
34-Financijski rashodi	Postotak	58,72	ZOSI	100	46,33

### Aktivnost A875002 Financiranje i sufinanciranje programa profesionalne rehabilitacije i zapošljavanje osoba s invaliditetom

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva isključivo s izvora financiranja 43 Prihodi za posebne namjene u iznosu od 449.265,00 eura, a utrošeno je 105.139,46 eura, odnosno 23,40 % od planiranog.

Naziv aktivnosti	Plan 2025. (euro)	Izvršenje 2025. (euro)	Indeks izvršenje/plan (%)
A875002 Financiranje i sufinanciranje programa profesionalne rehabilitacije i zapošljavanje OSI	449.265,00	105.139,46	23,40

Sredstva su korištena za razvoj programa i projekata u cilju povećanja zapošljivosti osoba s invaliditetom, održivog zapošljavanja, poboljšanja kvalitete života, podizanja svijesti zajednice o mogućnostima, kompetencijama osoba s invaliditetom te potrebi njihovog ravnopravnog uključivanja na tržište rada.

Cilj ove aktivnosti je unaprjeđivanje sustava profesionalne rehabilitacije na način da se osigura dobra procjena radnih sposobnosti osoba s invaliditetom, kvalitetno obrazovanje, prekvalifikacija, usavršavanje i stručno osposobljavanje usklađeno s potrebama tržišta rada te brža prilagodljivost potrebama tržišta rada.

### 32-Materijalni rashodi

Materijalni rashodi izvršeni su u iznosu od 55.739,76 eura, odnosno 18,38 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu.

Od ukupno izvršenih materijalnih rashoda najveći iznos utrošen je na Intelektualne i osobne usluge i to 25.120,87 eura za potrebe provedbe projektnih aktivnosti i ostalih djelatnosti Sektora za profesionalnu rehabilitaciju.

### **37-Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade**

Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade izvršeni su u iznosu od 49.399,70 eura, odnosno 33,84 % u odnosu na plan, za refundiranje troškova plaće udrugama koje su uključene u Pilot projekt osiguravanja usluge osobne asistencije za osobe s invaliditetom na radnom mjestu.

#### **Pokazatelj rezultata:**

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor podataka</b>	<b>Ciljana vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2025.</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Broj osoba s invaliditetom koji su uključeni u uslugu profesionalne rehabilitacije	Broj	1132	Zavod	1150	1527
Broj osoba s invaliditetom uključenih u projekt osiguravanja usluge osobne asistencije za OSI na radnom mjestu	Broj	7	Zavod	10	14
Broj poslodavaca uključenih u projekte	Broj	27	Zavod	30	25

### **Aktivnost A875003 Olakšice i poticaji pri zapošljavanju osoba s invaliditetom**

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 24.800.000,00 eura, a utrošeno je 25.144.718,55 eura, odnosno 101,39 % od planiranog.

<b>Naziv aktivnosti</b>	<b>Plan 2025. (euro)</b>	<b>Izvršenje 2025. (euro)</b>	<b>Indeks izvršenje/plan (%)</b>
A875003 Olakšice i poticaji pri zapošljavanju osoba s invaliditetom	24.800.000,00	25.144.718,55	101,39

Poslodavci koji su zapošljavali osobe s invaliditetom, ali i osobe koje se samozapošljavaju, te zaštitne i integrativne radionice, imaju pravo na poticaje sukladno Pravilniku o poticajima. Za navedene namjene u 2025. godini izvršeno je 19.141.058,60 eura, odnosno 100,75 % u odnosu na plan, sa skupine ekonomske klasifikacije 35 – Subvencije (za isplate poticaja trgovačkim društvima ili obrtima koji posluju radi ostvarivanja dobiti); 3.392.947,98 eura, odnosno 102,79 % u odnosu na plan sa skupine ekonomske klasifikacije 36 – Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna (za isplate poticaja/prijenosa sredstava proračunskim

korisnicima ili drugim subjektima unutar opće države) te 2.610.711,97 eura, odnosno 104,43 % u odnosu na plan, sa skupine ekonomske klasifikacije 38 – Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći (za isplate poticaja neprofitnim organizacijama).

Isplata novčanih poticaja poslodavcima koji zapošljavaju osobe s invaliditetom jedna je od aktivnosti Zavoda, a koristi se za novo zapošljavanje i održavanje zaposlenosti, odnosno cilj ove aktivnosti dio je aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom na tržištu rada.

Zavod člankom 10. Zakona ostvaruje sredstva s osnove uplate novčane naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom, a koji čine izvor financiranja 43 – Ostali prihodi za posebne namjene te se mogu izvršavati do visine uplaćenih i prenesenih sredstava i ne ulaze u limite. Sredstva s osnove uplate novčane naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom u 2025. godini ostvarena su u iznosu od 27.138.960,93 eura dok je iz prethodnih godina preneseno 20.605.134,61 eura, što ukupno čini iznos od 47.744.095,54 eura. Nakon isplaćenih sredstava za poticaje i ostale zakonom predviđene namjene u 2025. godini, u iznosu od 26.854.319,84 eura, u 2026. godinu se prenosi iznos od 20.889.775,70 eura.

#### **Pokazatelj rezultata:**

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor podataka</b>	<b>Ciljana vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2025.</b>
Broj zaposlenih osoba s invaliditetom za koje poslodavci koriste poticaje	Broj	3393	Zavod	3400	4604
Broj zaposlenih osoba s invaliditetom na godišnjoj razini	Broj	18439	Zavod	18500	21607
Broj poslodavaca korisnika državnih poticaja	Broj	1067	Zavod	1100	1417

#### **Aktivnost K875005 Opremanje**

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 281.225,00 eura, a utrošeno je 251.126,82 eura, odnosno 89,30% od planiranog.

<b>Naziv aktivnosti</b>	<b>Plan 2025. (euro)</b>	<b>Izvršenje 2025. (euro)</b>	<b>Indeks izvršenje/plan (%)</b>
K875005 Opremanje	281.225,00	251.126,82	89,30

Izvršeni rashodi odnose se na nabavu uredske opreme i namještaja, komunikacijske opreme, opreme za održavanje i zaštitu i opreme za ostale namjene.

### **Aktivnost K875006 Informatizacija**

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 56.889,00 eura, a utrošeno je 1.687,50 eura, odnosno 2,97% od planiranog.

Naziv aktivnosti	Plan 2025. (euro)	Izvršenje 2025. (euro)	Indeks izvršenje/plan (%)
K875006 Informatizacija	56.889,00	1.687,50	2,97

Sredstva su se koristila za ulaganja u računalne programe Zavoda.

### **Pokazatelj rezultata:**

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Broj korisnika programskog rješenja za poticanje zapošljavanja i kontrolu kvotnog zapošljavanja	Broj	8676	Zavod	8700	10646

### **Aktivnost K875007 Obnova voznog parka**

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 46.995,00 eura, a utrošeno je 34.736,52 eura, odnosno 99,95% od planiranog.

Naziv aktivnosti	Plan 2025. (euro)	Izvršenje 2025. (euro)	Indeks izvršenje/plan (%)
K875007 Obnova voznog parka	32.080,00	32.064,48	99,95

Sredstva su se koristila za trošak zakupnine i najamnine – otplata rata najma po operativnom leasingu, za službena vozila.

### **3.4. Obrazloženje izvršenja programa**

Šifra	Naziv programa	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
3301	Aktivna politika tržišta rada	40.095.976,00	39.694.340,36	99,00

### **3301 AKTIVNA POLITIKA TRŽIŠTA RADA**

## **Opis programa**

Zavod je javna ustanova, osnovana Zakonom o JTV. Temeljna zadaća Zavoda je ispunjenje osnovnog cilja Zakona, a to je da se kroz niz aktivnosti potiču poslodavci, prvenstveno na otvorenom tržištu rada, da zapošljavaju osobe s invaliditetom. Osim poticanja zapošljavanja osoba s invaliditetom i provođenja profesionalne rehabilitacije, zadaća Zavoda je i postupak vještačenja koji provodi Sektor za vještačenje (jedinstveno tijelo vještačenja), čija je djelatnost definirana Zakonom o jedinstvenom tijelu vještačenja.

Na dan 31. prosinca 2025. godine ukupno je u Zavodu bilo 281 zaposlenik.

### **3.5. Zaključak izvršenja financijskog plana**

Financijsko poslovanje Zavoda u 2025. godini izvršeno je u iznosu od 39.694.340,36 eura odnosno 99,00 %. Zavod je u 2025. godini imao višak prihoda nad rashodima u iznosu od 20.889.77,70 eura po osnovi uplate naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom, a prihodi temeljem naplaćene usluge vještačenja prema inozemnim nositeljima osiguranja čine vlastite prihode u iznosu od 15.975,48 eura.

Zbog provođenja mjera štednje i racionalizacije troškova poslovanja kao i preraspodjela, Zavod je u 2025. godini putem rebalansa/preraspodjele ostvario ukupne uštede od 2.106.392 eura te uštede u iznosu od 401.635,64 eura u odnosu na planirano i utrošeno.

## **4. ZAKLJUČAK**

Uvođenjem kvotnog sustava zapošljavanja osoba s invaliditetom koji se odnosi na sve poslodavce koji zapošljavaju 20 i više radnika (bilo u javnom, bilo u privatnom sektoru), u Republici Hrvatskoj je učinjen iskorak prema integraciji osoba s invaliditetom na tržište rada u skladu s europskom praksom i suvremenim standardima. Zavod je i u 2025. godini kontinuirano nastavio s nadzorom i praćenjem ispunjenja obveze kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom.

Usprkos nedovoljnog broja zaposlenih u Sektoru za profesionalnu rehabilitaciju, sustav profesionalne rehabilitacije se i dalje razvijao. Razvojem i provedbom projekata u 2025. godini, Zavod nastavlja aktivnosti u cilju poticanja zapošljavanja i olakšavanja pristupa tržištu rada osobama s invaliditetom kroz partnerstvo sa javnim, privatnim i nevladinim sektorom.

Naglasak će u razvoju daljnjih aktivnosti biti na jačanju podrške i suradnje s poslodavcima pri stvaranju uvjeta za učinkoviti i održivi rad osoba s invaliditetom na otvorenom tržištu rada. Kontinuirano se u 2025. godini vršio stručni nadzor nad radom zaštitnih radionica, integrativnih radionica, radnih jedinica za zapošljavanje osoba s invaliditetom, te nad radom centara za profesionalnu rehabilitaciju. Nastavilo se i s provođenjem stručnih edukacija iz područja profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba s invaliditetom za sve sudionike u procesu profesionalne rehabilitacije.

S obzirom na sve veći obim poslova u Sektoru, uključujući provedbu stručnog nadzora ZIR i CPR, veći broj zahtjeva za osnivanje novih integrativnih radionica, povećan obim poslova u organizaciji i provedbi edukacija i stručnih usavršavanja za stručne radnike i radne instruktore, evaluaciji sustava profesionalne rehabilitacije te potrebu za daljnjim razvojem novih projekata u području profesionalne rehabilitacije i uspostavljanjem suradnje s inozemnim projektnim partnerima, potrebno je zapošljavanje novih stručnih kadrova kako bi se mogle provesti sve aktivnosti zadane Zakonom i provedbenim propisima te razvijati sustav profesionalne rehabilitacije.

Također, posljednje izmjene Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom koje uređuju područje profesionalne rehabilitacije datiraju iz 2018. godine, stoga je nužno Zakon i prateće pravilnike ažurirati i uskladiti s promjenama na tržištu rada, uvidima u praksi i aktualnim potrebama sustava.

Nastavljeno je poticanje zapošljavanja i održavanje zaposlenosti osoba s invaliditetom putem poticaja za zapošljavanje osoba s invaliditetom.

Zbog iznimnog povećanja zaprimljenih zahtjeva za vještačenje, prvenstveno iz sustava socijalne skrbi, te unatoč svim preprekama s kojima se Zavod suočio, od nedovoljnog adekvatnog broja vještaka, do jako slabog odaziva na raspisane javne natječaje za zapošljavanje, nedostatka poslovnih prostora, Zavod bilježi porast odrađenih zahtjeva u odnosu na prethodnu godinu. Posebno treba istaknuti zadnji kvartal 2025. godine kada Zavod po prvi put od 2021. godine bilježi više odrađenih nego zaprimljenih zahtjeva. U 2025. godini u odnosu na 2024. godinu odrađeno je ukupno 20% više zahtjeva iz svih sustava te 28% više zahtjeva iz sustava socijalne skrbi dok u odnosu na 2023. godinu taj porast iznosi ukupno 56% više zahtjeva iz svih sustava te 114% više zahtjeva iz sustava socijalne skrbi.

S druge strane, sredstva za poticanje zapošljavanja isplaćena su u većem obimu od planiranog (*namjenska sredstva od uplata novčane naknade poslodavaca zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom*), te je nastavljeno kontinuirano povećanje broja poslodavaca korisnika poticaja kao i broja osoba s invaliditetom za koje su poslodavci koristili poticaje, čime je ostvaren

jedan od glavnih ciljeva rada Zavoda, a to je održavanje zapošljavanja osoba s invaliditetom i njihovo uključivanje na tržište rada (aktivna politika tržišta rada).

Zbog provođenja mjera štednje i racionalizacije troškova poslovanja kao i preraspodjela, Zavod je u 2025. godini putem rebalansa/preraspodjele ostvario ukupne uštede od 2.106.392 eura te uštede u iznosu od 401.635,64 eura u odnosu na planirano i utrošeno. Navedene uštede na poziciji općih prihoda, kao i isplata poticaja za sve veći broj poslodavaca za zapošljavanje sve većeg broja osoba s invaliditetom sa pozicije namjenskih prihoda, pokazatelj su racionalnog i ekonomičnog poslovanja Zavoda, koje je uvažavalo gospodarsko stanje s jedne strane i potrebe osoba s invaliditetom i poslodavaca koji zapošljavaju osobe s invaliditetom s druge strane.

Pred Zavodom je daljnje intenzivno razdoblje, u kojem će Zavod i nadalje dodatno operacionalizirati i unaprijediti poslovni procesi u svim segmentima djelovanja, a sve u cilju daljnje izgradnje Zavoda kao jedne moderne institucije, koja ima visoku kvalitetu pružanja usluga svojim korisnicima

KLASA: 030-01/26-01/9  
URBROJ: 426-2/1-26-2  
Zagreb, 26. veljače 2026.g.

Predsjednik Upravnog vijeća  
mr. sc. Ante Vučić



Prilog:

- *Godišnji izvještaj o izvršenju Financijskog plana Zavoda za razdoblje od 01.01.2025.. do 31.12.2025.*

**IZVRŠENJE FINACIJSKOG PLANA PRORAČUNSKOG KORISNIKA DRŽAVNOG PRORAČUNA**

**I. OPĆI DIO**

**SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA**

**SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA**

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE E 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE E 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	32.198.277,71	40.359.352	40.095.976	39.978.981,45	124,16	99,71
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	0,00	0	0	0,00		
<b>PRIHODI UKUPNO</b>	<b>32.198.277,71</b>	<b>40.359.352</b>	<b>40.095.976</b>	<b>39.978.981,45</b>	<b>124,16</b>	<b>99,71</b>
3 RASHODI POSLOVANJA	32.536.807,03	40.012.225	39.757.862	39.441.526,04	121,22	99,20
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE	226.435,41	347.127	338.114	252.814,32	111,65	74,77
<b>RASHODI UKUPNO</b>	<b>32.763.242,44</b>	<b>40.359.352</b>	<b>40.095.976</b>	<b>39.694.340,36</b>	<b>121,16</b>	<b>99,00</b>
<b>RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK</b>	<b>-564.964,73</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>284.641,09</b>	<b>-50,38</b>	

**SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA**

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE E 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE E 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0	0	0,00		
5 IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0	0	0,00		
<b>RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>		
<b>PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE</b>	<b>17.700.663,60</b>			<b>20.621.110,09</b>	<b>116,50</b>	
<b>PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE</b>	<b>-17.135.698,87</b>			<b>20.905.751,18</b>	<b>-122,00</b>	
<b>NETO FINANCIRANJE</b>	<b>564.964,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.526.861,27</b>	<b>7.350,35</b>	
<b>VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.811.502,36</b>		

## I. OPĆI DIO

## RAČUN PRIHODA I RASHODA

## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE	IZVORNI PLAN ILI	TEKUĆI PLAN	OSTVARENJE/IZVRŠENJE	INDEKS	INDEKS
	01.2024. - 12.2024. VER. 2024.	REBALANS 2025. VER. 2025.	2025. VER. 2025.	01.2025. - 12.2025. VER. 2025.	(5)/(2)	(5)/(4)
1	2	3	4	5	6	7
6 Prihodi poslovanja	11.376.889,33	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	112,86	98,11
67 Prihodi iz proračuna	11.376.889,33	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	112,86	98,11
671 Prihodi iz proračuna	11.376.889,33			12.840.020,52	112,86	
6711 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda	11.163.160,51			12.588.893,70	112,77	
6712 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda	213.728,82			251.126,82	117,50	
6714 Prihodi od nadležnog proračuna za financiranje izdataka						

## I. OPĆI DIO

## RAČUN PRIHODA I RASHODA

## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>20.821.388,38</b>	<b>27.008.252,00</b>	<b>27.008.252,00</b>	<b>27.138.960,93</b>	<b>130,34</b>	<b>100,48</b>
6	Prihodi poslovanja	20.821.388,38	27.008,252	27.008,252	27.138.960,93	130,34	100,48
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	20.821.388,38	27.008,252	27.008,252	27.138.960,93	130,34	100,48
652	Prihodi po posebnim propisima	20.821.388,38			27.138.960,93	130,34	
6528	Prihodi od novčane naknade poslodavca zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom	20.821.388,38			27.138.960,93	130,34	

## I. OPĆI DIO

## RAČUN PRIHODA I RASHODA

## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>32.763.242,44</b>	<b>40.359.352,00</b>	<b>40.095.976,00</b>	<b>39.694.340,36</b>	<b>121,16</b>	<b>99,00</b>
ODLJEV		32.763.242,44	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	121,16	99,00
RASHODI	RASHODI	32.763.242,44	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	121,16	99,00
<b>3</b>	<b>Rashodi poslovanja</b>	<b>32.536.807,03</b>	<b>40.012.225</b>	<b>39.757.862</b>	<b>39.441.526,04</b>	<b>121,22</b>	<b>99,20</b>
31	Rashodi za zaposlene	8.828.491,65	10.127.246	9.949.246	9.842.347,55	111,48	98,93
311	Plaće (Bruto)	7.435.021,33			8.251.043,57	110,98	
3111	Plaće za redovan rad	6.845.427,93			7.616.767,80	111,27	
3113	Plaće za prekovremeni rad	589.593,40			634.275,77	107,58	
312	Ostali rashodi za zaposlene	265.980,22			331.377,64	124,59	
3121	Ostali rashodi za zaposlene	265.980,22			331.377,64	124,59	
313	Doprinosi na plaće	1.127.490,10			1.259.926,34	111,75	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	1.127.490,10			1.259.926,34	111,75	
32	Materijalni rashodi	3.761.133,61	4.932.968	4.856.804	4.402.693,09	117,06	90,65
321	Naknade troškova zaposlenima	205.595,27			213.422,38	103,81	
3211	Službena putovanja	32.204,26			33.060,13	102,66	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	148.257,24			159.418,50	107,53	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	25.133,77			20.943,75	83,33	
322	Rashodi za materijal i energiju	208.309,51			234.275,03	112,46	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	79.582,94			94.121,52	118,27	
3223	Energija	126.318,39			135.212,04	107,04	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	88,94			1.531,80	1.722,28	
3225	Stim inventar i autogume	2.319,24			3.409,67	147,02	
323	Rashodi za usluge	3.233.273,95			3.897.125,08	120,53	
3231	Usluge telefona, interneta, poste i prijevoza	298.680,68			278.506,91	93,25	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	217.646,68			271.687,57	124,83	
3233	Usluge promidžbe i informiranja	22.687,73			26.612,50	117,30	
3234	Komunalne usluge	65.702,10			63.924,56	97,29	
3235	Zakupnine i najamnine	211.180,93			198.156,57	93,83	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	21.033,69			16.392,49	77,93	
3237	Intelektualne i osobne usluge	2.260.691,42			2.860.902,71	126,55	
3238	Racunalne usluge	3.113,96			4.286,35	137,65	
3239	Ostale usluge	132.536,76			176.655,42	133,29	
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	61.764,62			13.188,22	21,35	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	61.764,62			13.188,22	21,35	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	52.190,26			44.682,38	85,61	
3291	Naknade za rad predstavnika i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	21.396,48			23.514,87	109,90	
3292	Premije osiguranja	6.846,13			6.998,45	102,22	
3293	Reprezentacija	11.239,52			10.855,96	96,59	
3294	Članarine i norme	26,54			53,08	200,00	
3295	Pristojbe i naknade	7.302,79			865,59	11,85	
3296	Troškovi sudskih postupaka	5.133,30			2.394,43	46,65	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	245,50					
34	Financijski rashodi	2.285,98	5.308	5.109	2.367,15	103,55	46,33
343	Ostali financijski rashodi	2.285,98			2.367,15	103,55	
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	1.918,80			1.736,69	90,51	

3433	Zatezne kamate	367,18			630,46	171,70	
35	Subvencije	13.238.339,25	18.999.000	18.999.000	19.141.058,60	144,59	100,75
351	Subvencije kreditnim i ostalim finansijskim institucijama i trgovačkim društvima u javnom sektoru	207.496,51			238.636,71	115,01	
3512	Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru	207.496,51			238.636,71	115,01	
352	Subvencije kreditnim i finansijskim institucijama, trgovačkim društvima, zadrugama, poljoprivrednicima i obrtnicima izvan javnog sektora	13.030.842,74			18.902.421,89	145,06	
3521	Subvencije kreditnim i ostalim finansijskim institucijama izvan javnog sektora	142.755,20			284.844,07	199,53	
3522	Subvencije trgovačkim društvima i zadrugama izvan javnog sektora	11.702.540,99			16.444.234,53	140,52	
3523	Subvencije poljoprivrednicima i obrtnicima	1.185.546,55			2.173.343,29	183,32	
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	5.380.948,02	3.301.000	3.301.000	3.392.947,98	63,05	102,79
363	Pomoći drugom proračunu i izvanproračunskim korisnicima	195,77					
3631	Tekuce pomoći drugom proračunu i izvanproračunskim korisnicima	195,77					
366	Pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna	5.377.885,00			3.365.187,72	62,57	
3661	Tekuce pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna	5.377.885,00			3.365.187,72	62,57	
369	Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	2.867,25			27.760,26	968,18	
3691	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna				66,24		
3692	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	2.867,25			27.694,02	965,87	
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	32.482,70	145.995	145.995	49.399,70	152,08	33,84
372	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	32.482,70			49.399,70	152,08	
3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu	32.482,70			49.399,70	152,08	
38	Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	1.293.125,82	2.500.708	2.500.708	2.610.711,97	201,89	104,40
381	Tekuce donacije	1.293.125,82			2.610.711,97	201,89	
3811	Tekuce donacije u novcu	1.293.125,82			2.610.711,97	201,89	
<b>4</b>	<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>226.435,41</b>	<b>347.127</b>	<b>338.114</b>	<b>252.814,32</b>	<b>111,65</b>	<b>74,77</b>
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	24.223,01	6.902	6.889			
412	Nematerijalna imovina	24.223,01					
4124	Ostala prava	24.223,01					
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	202.212,40	340.225	331.225	252.814,32	125,02	76,33
422	Postrojenja i oprema	193.324,90			251.126,82	129,90	
4221	Uredska oprema i namještaj	184.767,22			243.978,54	132,05	
4222	Komunikacijska oprema	1.470,54			2.437,50	165,76	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu	7.087,14			4.194,85	59,19	
4227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene				515,93		
426	Nematerijalna proizvedena imovina	8.887,50			1.687,50	18,99	
4262	Ulaganja u računalne programe	8.887,50			1.687,50	18,99	

**IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA**

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/I	IZVORNI PLAN	TEKUĆI PLAN	OSTVARENJE/I	INDEKS	INDEKS
	ZVRŠENJE (2)	ILI REBALANS	V2025. (4)	ZVRŠENJE		
	01.2024. - 12.2024.	V2025. (3)	2025.	V2025. (5)	(5)/(2)	(5)/(4)
1	2	3	4	5	6	7
<b>PRIHODI</b>	32.198.277,71	40.359.352	40.095.976	39.978.981,45	124,16	99,71
<b>1 Opći prihodi i primici</b>	11.376.889,33	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	112,86	98,11
11 Opći prihodi i primici	11.376.889,33	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	112,86	98,11
<b>4 Prihodi za posebne namjene</b>	20.821.388,38	27.008.252	27.008.252	27.138.960,93	130,34	100,48
43 Ostali prihodi za posebne namjene	20.821.388,38	27.008.252	27.008.252	27.138.960,93	130,34	100,48
<b>RASHODI</b>	32.763.242,44	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	121,16	99,00
<b>1 Opći prihodi i primici</b>	11.376.889,33	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	112,86	98,11
11 Opći prihodi i primici	11.376.889,33	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	112,86	98,11
<b>4 Prihodi za posebne namjene</b>	21.386.353,11	27.008.252	27.008.252	26.854.319,84	125,57	99,43
43 Ostali prihodi za posebne namjene	21.386.353,11	27.008.252	27.008.252	26.854.319,84	125,57	99,43

IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
	<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>32.763.242,44</b>	<b>40.369.352,00</b>	<b>40.095.976,00</b>	<b>39.694.340,36</b>	<b>121,16</b>	<b>99,00</b>
10	Socijalna zaštita	32.763.242,44	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	121,16	99,00
101	Bolest i invaliditet	21.386.353,11	27.008.252	27.008.252	26.854.319,84	125,57	99,43
109	Aktivnosti socijalne zaštite koje nisu drugdje svrstane	11.376.889,33	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	112,86	98,11

IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	1	2	3	4	5	6	7
-------------------------	---	---	---	---	---	---	---



IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	1	2	3	4	5	6	7
-------------------------	---	---	---	---	---	---	---



**II. POSEBNI DIO  
IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI**

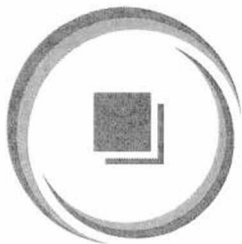
<b>BROJČANA OZNAKA I NAZIV</b>		<b>IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.</b>	<b>TEKUĆI PLAN 2025.</b>	<b>OSTVARENJE/IZ VRŠENJE 01.2025. - 12.2025.</b>	<b>INDEKS (4)/(3)</b>
1		2	3	4	5
08635	Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	99,00
11	Opći prihodi i primici	13.351.100	13.087.724	12.840.020,52	98,11
43	Ostali prihodi za posebne namjene	27.008.252	27.008.252	26.854.319,84	99,43

**II. POSEBNI DIO**  
**IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI**

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (4)/(3)
1		2	3	4	5
08635	Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	99,00
33	TRŽIŠTE RADA I RADNI UVJETI	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	99,00
3301	AKTIVNA POLITIKA TRŽIŠTA RADA	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	99,00
A875001	ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE	14.730.880	14.476.517	14.159.603,55	97,81
11	Opći prihodi i primici	13.033.838	12.779.475	12.556.829,22	98,26
31	Rashodi za zaposlene	8.584.968	8.406.968	8.357.973,89	99,42
3111	Plaće za redovan rad			6.449.004,66	
3113	Plaće za prekovremeni rad			560.651,21	
3121	Ostali rashodi za zaposlene			288.774,25	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			1.059.543,77	
32	Materijalni rashodi	4.444.181	4.368.017	4.196.488,18	96,07
3211	Službena putovanja			26.788,68	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			139.023,37	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika			16.509,25	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			87.107,70	
3223	Energija			135.212,04	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje			1.531,80	
3225	Sitni inventar i autogume			3.409,67	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza			278.506,91	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			212.167,67	
3233	Usluge promidžbe i informiranja			3.112,50	
3234	Komunalne usluge			63.924,56	
3235	Zakupnine i najamnine			157.162,09	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge			16.392,49	
3237	Intelektualne i osobne usluge			2.834.950,47	
3238	Računalne usluge			4.286,35	
3239	Ostale usluge			161.834,04	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa			9.886,21	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično			23.514,87	

3292	Premije osiguranja			6.998,45	
3293	Reprezentacija			10.855,96	
3294	Članarine i norme			53,08	
3295	Pristojbe i naknade			865,59	
3296	Troškovi sudskih postupaka			2.394,43	
34	Financijski rashodi	3.981	3.782	2.367,15	62,59
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa			1.736,69	
3433	Zatezne kamate			630,46	
38	Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	708	708		
43	Ostali prihodi za posebne namjene	1.697.042	1.697.042	1.602.774,33	94,45
31	Rashodi za zaposlene	1.542.278	1.542.278	1.484.373,66	96,25
3111	Plaće za redovan rad			1.167.763,14	
3113	Plaće za prekovremeni rad			73.624,56	
3121	Ostali rashodi za zaposlene			42.603,39	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			200.382,57	
32	Materijalni rashodi	153.437	153.437	118.400,67	77,17
3211	Službena putovanja			2.705,95	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			20.395,13	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika			4.434,50	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			7.013,82	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			59.519,90	
3233	Usluge promidžbe i informiranja			23.500,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge			831,37	
34	Financijski rashodi	1.327	1.327		
	<b>FINANCIRANJE I SUFINANCIRANJE PROGRAMA</b>				
<b>A875002</b>	<b>PROFESIONALNE REHABILITACIJE I ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM</b>	<b>449.265</b>	<b>449.265</b>	<b>105.139,46</b>	<b>23,40</b>
43	Ostali prihodi za posebne namjene	449.265	449.265	105.139,46	23,40
32	Materijalni rashodi	303.270	303.270	55.739,76	18,38
3211	Službena putovanja			3.565,50	
3235	Zakupnine i najamnine			8.930,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge			25.120,87	
3239	Ostale usluge			14.821,38	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa			3.302,01	
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	145.995	145.995	49.399,70	33,84
3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu			49.399,70	
<b>A875003</b>	<b>OLAKŠICE I POTICAJI PRI ZAPOŠLJAVANJU OSOBA S INVALIDITETOM</b>	<b>24.800.000</b>	<b>24.800.000</b>	<b>25.144.718,55</b>	<b>101,39</b>
43	Ostali prihodi za posebne namjene	24.800.000	24.800.000	25.144.718,55	101,39
35	Subvencije	18.999.000	18.999.000	19.141.058,60	100,75
3512	Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru			238.636,71	

3521	Subvencije kreditnim i ostalim finansijskim institucijama izvan javnog sektora			284.844,07	
3522	Subvencije trgovačkim društvima i zadrugama izvan javnog sektora			16.444.234,53	
3523	Subvencije poljoprivrednicima i obrtnicima			2.173.343,29	
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	3.301.000	3.301.000	3.392.947,98	102,79
3661	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna			3.365.187,72	
3691	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna			66,24	
3692	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna			27.694,02	
38	Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	2.500.000	2.500.000	2.610.711,97	104,43
3811	Tekuće donacije u novcu			2.610.711,97	
<b>K875005</b>	<b>OPREMANJE</b>	<b>290.225</b>	<b>281.225</b>	<b>251.126,82</b>	<b>89,30</b>
11	Opći prihodi i primici	284.916	275.916	251.126,82	91,02
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	284.916	275.916	251.126,82	91,02
4221	Uredska oprema i namještaj			243.978,54	
4222	Komunikacijska oprema			2.437,50	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu			4.194,85	
4227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene			515,93	
43	Ostali prihodi za posebne namjene	5.309	5.309		
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	5.309	5.309		
<b>K875006</b>	<b>INFORMATIZACIJA</b>	<b>56.902</b>	<b>56.889</b>	<b>1.687,50</b>	<b>2,97</b>
11	Opći prihodi i primici	266	253		
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	266	253		
43	Ostali prihodi za posebne namjene	56.636	56.636	1.687,50	2,98
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	6.636	6.636		
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	50.000	50.000	1.687,50	3,38
4262	Ulaganja u računalne programe			1.687,50	
<b>K875007</b>	<b>OBNOVA VOZNOG PARKA</b>	<b>32.080</b>	<b>32.080</b>	<b>32.064,48</b>	<b>99,95</b>
11	Opći prihodi i primici	32.080	32.080	32.064,48	99,95
32	Materijalni rashodi	32.080	32.080	32.064,48	99,95
3235	Zakupnine i najamnine			32.064,48	



ZAVOD ZA  
VJEŠTAČENJE,  
PROFESIONALNU  
REHABILITACIJU I  
ZAPOSŁJAVANJE  
OSOBA S  
INVALIDITETOM

## **OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA**

**REPUBLIKA HRVATSKA**

**MINISTARSTVO RADA, MIROVINSKOGA SUSTAVA, OBITELJI I SOCIJALNE  
POLITIKE**

**08635 ZAVOD ZA VJEŠTAČENJE, PROFESIONALNU REHABILITACIJU I  
ZAPOSŁJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM**

**PRIHODI I PRIMICI**

Tekući plan Zavoda za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom iznosio je 42.202.368,00 eura 01.01.2025.godine od čega su ukupni prihodi na izvoru financiranja 11 Opći prihodi i primici iznosili 15.194.116,00 eura te na izvoru financiranja 43 Prihodi za posebne namjene 27.008.252,00 eura.

Sukladno dopisu Ministarstva financija od 14. srpnja 2025. godine, pristupili smo izradi I. Izmjene i dopune financijskog plana Zavoda odnosno izradi rebalansa.

Provedenim rebalansom napravljeno je smanjenje sredstava u iznosu od 1.843.624,00 eura te povećanje sredstava u iznosu od 608,00 eura na izvoru financiranja Opći prihodi i primici (izvor 11) dok je na izvoru financiranja Prihodi za posebne namjene (izvor 43) napravljena preraspodjela sredstava u iznosu 5.756.346,00 eura.

Nakon provedenog rebalansa, novi plan za 2025. godinu iznosio je 40.359.352,00 eura, od čega je 13.351.100,00 eura na izvoru financiranja Opći prihodi i primici (izvor 11), a 27.008.252,00 eura na izvoru financiranja Prihodi za posebne namjene (izvor 43).

Nadalje, temeljem zaprimljenog maila nadležnog Ministarstva od 14. studenog 2025. godine izrađena je procjena neutrošenih sredstava na izvoru financiranja 11 Opći prihodi i primici do kraja 2025. godine te je napravljena dodatna ušteda financijskog plana za 2025. godinu u iznosu od 263.376,00 eura.

Slijedom svega navedenog, Financijski plan Zavoda za 2025. godinu na dan 31.12.2025. godine iznosi 40.095.976,00 eura, od čega je 13.087.724,00 eura na izvoru financiranja 11 Opći prihodi i primici, a 27.008.252,00 eura na izvoru financiranja 43 Prihodi za posebne namjene.

Na vlastitim izvorima financiranja (izvor 31) nije bilo prihoda u 2025. godini.



ZAVOD ZA  
VJEŠTAČENJE,  
PROFESIONALNU  
REHABILITACIJU I  
ZAPOŠLJAVANJE  
OSOBA S  
INVALIDITETOM

## RASHODI I IZDACI

Ukupni rashodi iz izvora financiranja 11 Opći prihodi i primici na dan 31.12.2025. godine iznose 12.840.020,52 eura. Najznačajniji rashodi se odnose na rashode za zaposlene te materijalne rashode. U odnosu na prethodno razdoblje nema većih promjena.

Ukupni rashodi iz izvora financiranja 43 Prihodi za posebne namjene na dan 31.12.2025. godine iznose 26.854.319,84 eura. Najznačajniji rashodi se odnose na subvencije i pomoći dane unutar općeg proračuna na aktivnosti A875003 Olakšice i poticaji pri zapošljavanju osoba s invaliditetom.

Iz vlastitih izvora financiranja (izvor 31) nije bilo rashoda u 2025. godini.

## PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE I U SLJEDEĆU GODINU

Ukupni preneseni vlastiti prihodi (izvor 31) na dan 01.01.2025. godine kao i na dan 30.06.2025. godine iznose 15.975,48 eura. Prihodi su ostvareni temeljem naplaćene usluge vještačenja prema inozemnim nositeljima osiguranja.

Na ostalim prihodima za ostale namjene (izvor 43) ukupni preneseni prihodi iz 2024. godine iznose 20.605.134,61 eura.

Zavod je u 2025. godini imao višak prihoda nad rashodima u iznosu od 20.889.775,70 eura po osnovi uplate naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom, a prihodi temeljem naplaćene usluge vještačenja prema inozemnim nositeljima osiguranja čine vlastite prihode u iznosu od 15.975,48 eura te je za prijenos u sljedeću godinu ostvaren iznos od 20.905.751,18 eura.

## POSEBNI IZVJEŠTAJI

Stanje potraživanja na kraju izvještajnog razdoblja iznosi 28.927.540,18 eura.

Iznos od 176.021,16 eura odnosi se na ostala potraživanja - 129, potraživanja za naknade koje se refundiraju (140.713,24) te potraživanja za plaćene predujmove za kotizacije za sudjelovanje zaposlenika na raznim edukacijama, troškove smještaja te najam dvorana i drugih prostora potrebnih za organizaciju i provedbu poslovnih i projektnih aktivnosti (35.307,92).

Iznos od 17.416.424,55 eura odnosi se na potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun – 167.

Iznos od 11.328.403,99 eura odnosi se na potraživanja za prihode od novčane naknade poslodavaca zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom – 165 (potraživanja za upravne i administrativne pristojbe, pristojbe po posebnim propisima i naknade).



ZAVOD ZA  
VJEŠTAČENJE,  
PROFESIONALNU  
REHABILITACIJU I  
ZAPOSŁJAVANJE  
OSOBA S  
INVALIDITETOM

Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja iznosi 993.988,25 eura što je ujedno iznos stanja nedospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja.

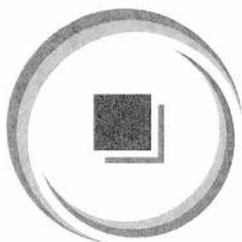
Zavod nema sudskih sporova u tijeku. Sudski sporovi tužbe radnika radi isplate razlike plaće za razdoblje 2015. – 2017. su završeni te ima obvezu isplatiti još jednom zaposleniku po presudi. Slijedom navedenog, potencijalna obveza po osnovi sudskih sporova iznosi 1.258,53 eura.

Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom se tijekom 2025. godine nije zaduživao na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala, nije izdao jamstva i zajmove, nije koristio sredstva EU te nije koristio proračunske zalihe.

KLASA: 400-06/26-01/1

URBROJ: 426-4/1-26-2

U Zagrebu, 17.02.2026. godine



ZAVOD ZA  
VJEŠTAČENJE,  
PROFESIONALNU  
REHABILITACIJU I  
ZAPOŠLJAVANJE  
OSOBA S  
INVALIDITETOM

## **OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU**

### **08635 Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom**

Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom (u daljnjem tekstu: Zavod) je javna ustanova, osnovana Zakonom o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (u daljnjem tekstu: Zakon, NN 157/13 , 152/14, 39/18 i 32/20). Temeljna zadaća Zavoda je ispunjenje osnovnog cilja Zakona, a to je da se kroz niz aktivnosti potiču poslodavci, prvenstveno na otvorenom tržištu rada, da zapošljavaju osobe s invaliditetom. Osim poticanja zapošljavanja osoba s invaliditetom i provođenja profesionalne rehabilitacije, zadaća Zavoda je i postupak vještačenja koji provodi Sektor za vještačenje (jedinствeno tijelo vještačenja), čija je djelatnost definirana Zakonom o jedinstvenom tijelu vještačenja (NN 85/14, 95/15). Vještačenje se provodi u prvom i drugom stupnju u postupcima radi ostvarivanja prava iz područja socijalne skrbi, mirovinskog osiguranja, zdravstva, obrazovanja, profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba s invaliditetom, zaštite ratnih i civilnih žrtava rata, te drugim područjima u kojima se ostvaruju određena prava na temelju vještačenja, odnosno na temelju nalaza i mišljenja Jedinственог tijela vještačenja.

### **OBRAZLOŽENJE PROGRAMA**

#### **3301 AKTIVNA POLITIKA TRŽIŠTA RADA (EUR)**

	Izvorni plan ili rebalans 2025.	Tekući plan 2025.	Ostvarenje/Izvršen je 01.2025.- 12.2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
1	2	3	4	6
3301	40.359.352	40.095.976	39.694.340,36	99,00

Cilj 1. Uključivanje osoba s invaliditetom na tržište rada

Pokazatelji učinka

Pokazatelji učinka	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost 2025.
Broj zaposlenih osoba s invaliditetom za koje poslodavci koriste poticaje	Broj	3393	Zavod	3400	4604
Broj poslodavaca korisnika državnih poticaja	Broj	1067	Zavod	1100	1417
Broj korisnika programskog rješenja za poticanje zapošljavanja i kontrolu kvotnog zapošljavanja	Broj	8676	Zavod	8700	10646
Broj zaposlenih osoba s invaliditetom na godišnjoj razini	Broj	18439	Zavod	18500	21607

Cilj 2. Provođenje postupka vještačenja

Pokazatelji učinka

Pokazatelji učinka	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Izvršen postupak vještačenja u prvom stupnju	%	57	Zavod	65	79
Izvršen postupak vještačenja u drugom stupnju	%	68	Zavod	75	60
Broj educiranih stručnjaka koji će provoditi vještačenje	Broj	267	Zavod	277	115

**A875001 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE (EUR)**

Naziv aktivnosti	Izvorni plan ili rebalans 2024.	Tekući plan 2025.	Ostvarenje/Izvršenje 01.2025.-12.2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
1	2	3	4	5
A875001	14.730.880	14.476.517	14.159.603,55	97,81

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 14.476.517,00 eura, a utrošeno je 14.159.603,55 eura, odnosno 97,81 % od planiranog. Najveći dio odnosi se na rashode za zaposlene i materijalne rashode zaposlenika Zavoda.

Na izvoru financiranja 11 Opći prihodi i primici, rashodi za zaposlene izvršeni su u iznosu od 8.357.973,89 eura, odnosno 99,42 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu. Od ukupno izvršenih rashoda za zaposlene, na rashode za plaće za redovan rad (zajedno s doprinosima) odnosi se 7.508.548,43 eura, plaće za prekovremeni rad 560.651,21 eura dok se na ostale rashode za zaposlene odnosi iznos od 288.774,25 eura.

Materijalni rashodi izvršeni su u iznosu od 4.196.488,18 eura, odnosno 96,07 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu. Od ukupno izvršenih materijalnih rashoda najveći iznos utrošen je na Intelektualne i osobne usluge i to 2.834.950,47 eura zbog angažiranja vanjskih suradnika iz područja vještačenja te isplata ugovora o djelu za navedene.

Na izvoru financiranja 43 Prihodi za posebne namjene, rashodi za zaposlene izvršeni su u iznosu od 1.484.373,66 eura, odnosno 96,25 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu. Od ukupno izvršenih rashoda za zaposlene, na rashode za plaće za redovan rad (zajedno s doprinosima) odnosi se 1.368.145,71 eura, plaće za prekovremeni rad 73.624,56 eura dok se na ostale rashode za zaposlene odnosi iznos od 42.603,39 eura.

Materijalni rashodi izvršeni su u iznosu od 118.400,67 eura, odnosno 77,17 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu.

Ostala utrošena sredstva na ovoj aktivnosti odnose se na rashode poslovanja iz obavljanja redovne djelatnosti (rashodi za materijal i energiju, rashodi za usluge te financijske rashode).

**A875002 FINANCIRANJE I SUFINANCIRANJE PROGRAMA PROFESIONALNE REHABILITACIJE I ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM (EUR)**

Naziv aktivnosti	Izvorni plan ili rebalans 2025.	Tekući plan 2025.	Ostvarenje/Izvršenje 01.2025.-12.2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
1	2	3	4	5
A875002	449.265,00	449.265,00	105.139,46	23,40

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 449.265,00 eura, a utrošeno je 105.139,46 eura, odnosno 23,40 % od planiranog.

Sredstva su korištena za razvoj programa i projekata u cilju povećanja zapošljivosti osoba s invaliditetom, održivog zapošljavanja, poboljšanja kvalitete života, podizanja svijesti zajednice o mogućnostima, kompetencijama osoba s invaliditetom te potrebi njihovog ravnopravnog uključivanja na tržište rada.

Cilj ove aktivnosti je unaprjeđivanje sustava profesionalne rehabilitacije na način da se osigura dobra procjena radnih sposobnosti osoba s invaliditetom, kvalitetno obrazovanje,

prekvalifikacija, usavršavanje i stručno osposobljavanje usklađeno s potrebama tržišta rada te brža prilagodljivost potrebama tržišta rada.

Materijalni rashodi izvršeni su u iznosu od 55.739,76 eura, odnosno 18,38 % u odnosu na plan u ukupno izvršenom proračunu.

Od ukupno izvršenih materijalnih rashoda najveći iznos utrošen je na Intelektualne i osobne usluge i to 25.120,87 eura za potrebe provedbe projektnih aktivnosti i ostalih djelatnosti Sektora za profesionalnu rehabilitaciju.

Naknade građanima i kućanstvima izvršeni su u iznosu od 49.399,70 eura, odnosno 33,84 % u odnosu na plan, za refundiranje troškova plaće udrugama koje su uključene u Pilot projekt osiguravanja usluge osobne asistencije za osobe s invaliditetom na radnom mjestu.

U 2025. godini izvršena su sredstva na aktivnosti A875002 Financiranje i sufinanciranje programa profesionalne rehabilitacije i zapošljavanje osoba s invaliditetom u iznosu od 105.139,46 eura isključivo s izvora financiranja 43 Prihodi za posebne namjene.

Pokazatelji rezultata:

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor podataka</b>	<b>Ciljana vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2025.</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Broj osoba s invaliditetom koji su uključeni u uslugu profesionalne rehabilitacije	Broj	1132	Zavod	1150	1527
Broj osoba s invaliditetom uključenih u projekt osiguravanja usluge osobne asistencije za OSI na radnom mjestu	Broj	7	Zavod	10	14
Broj poslodavaca uključenih u projekte	Broj	27	Zavod	30	25

### **A875003 OLAKŠICE I POTICAJI PRI ZAPOŠLJAVANJU OSOBA S INVALIDITETOM (EUR)**

Naziv aktivnosti	Izvorni plan ili rebalans 2025.	Tekući plan 2025.	Ostvarenje/Izvršenje 01.2025.-12.2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
1	2	3	4	5
A875003	24.800.000	24.800.000	25.144.718,55	101,39

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 24.800.000,00 eura, a utrošeno je 25.144.718,55 eura, odnosno 101,39 % od planiranog.

Poslodavci koji su zapošljavali osobe s invaliditetom, ali i osobe koje se samozapošljavaju, te zaštitne i integrativne radionice imaju pravo na poticaje sukladno Pravilniku o poticajima. Za

navedene namjene u 2025. godini izvršeno je 19.141.058,60 eura, odnosno 100,75 % u odnosu na plan, sa skupine ekonomske klasifikacije 35 – Subvencije; 3.392.947,98 eura, odnosno 102,79 % u odnosu na plan sa skupine ekonomske klasifikacije 36 – Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna te 2.610.711,97 eura, odnosno 104,43 % u odnosu na plan, sa skupine ekonomske klasifikacije 38 – Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći.

Isplata novčanih poticaja poslodavcima koji zapošljavaju osobe s invaliditetom jedna je od aktivnosti Zavoda, a koristi se za novo zapošljavanje i održavanje zaposlenosti, odnosno cilj ove aktivnosti dio je aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom na tržištu rada.

Zavod člankom 10. Zakona ostvaruje sredstva s osnove uplate novčane naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom, a koji čine izvor financiranja 43 – Ostali prihodi za posebne namjene te se mogu izvršavati do visine uplaćenih i prenesenih sredstava i ne ulaze u limite.

Pokazatelji rezultata:

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor podataka</b>	<b>Ciljana vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2025.</b>
Broj zaposlenih osoba s invaliditetom za koje poslodavci koriste poticaje	Broj	3393	Zavod	3400	4604
Broj zaposlenih osoba s invaliditetom na godišnjoj razini	Broj	18439	Zavod	18500	21607
Broj poslodavaca korisnika državnih poticaja	Broj	1067	Zavod	1100	1417

#### **K875005 OPREMANJE (EUR)**

Naziv aktivnosti	Izvorni plan ili rebalans 2025.	Tekući plan 2025.	Ostvarenje/Izvršenje 01.2025.-12.2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
1	2	3	4	5
K875005	290.225	281.225	251.126,82	89,30

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 281.225,00 eura, a utrošeno je 251.126,82 eura, odnosno 89,30 % od planiranog.

Izvršeni rashodi odnose se na nabavu uredske opreme i namještaja, komunikacijske opreme, opreme za održavanje i zaštitu i opreme za ostale namjene.

#### **K875006 INFORMATIZACIJA (EUR)**

Naziv aktivnosti	Izvorni plan ili rebalans	Tekući plan 2025.	Ostvarenje/Izvršenje 01.2025.-12.2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
------------------	---------------------------	-------------------	--	---------------------------

	2025.			
1	2	3	4	5
K875006	56.902	56.889	1.687,50	2,97

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 56.889,00 eura, a utrošeno je 1.687,50 eura, odnosno 2,97 % od planiranog. Sredstva su se koristila za ulaganja u računalne programe Zavoda.

Pokazatelj rezultata:

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Broj korisnika programskog rješenja za poticanje zapošljavanja i kontrolu kvotnog zapošljavanja	Broj	8676	Zavod	8700	10646

#### K875007 OBNOVA VOZNOG PARKA (EUR)

Naziv aktivnosti	Izvorni plan ili rebalans 2025.	Tekući plan 2025.	Ostvarenje/Izvršenje 01.2025.-12.2025.	Indeks izvršenje/plan (%)
1	2	3	4	5
K875007	32.080	32.080	32.064,48	99,95

Za provedbu ove aktivnosti bila su planirana sredstva u iznosu od 32.080,00 eura, a utrošeno je 32.064,48 eura, odnosno 99,95 % od planiranog. Sredstva su se koristila za trošak zakupnine i najamnine – otplata rata najma po operativnom leasingu, za službena vozila.

KLASA: 400-06/26-01/1

URBROJ: 426-4/1-26-3

U Zagrebu, 17.02.2026. godine